

**EM/ATER**  
Minas Gerais

**RELATÓRIO DE  
ADMINISTRAÇÃO 2023**



**MINAS  
GERAIS**

GOVERNO  
DIFERENTE.  
ESTADO  
EFICIENTE.

EMATER-MG  
**EXPEDIENTE**  
RELATÓRIO DE ADMINISTRAÇÃO 2023

**Empresa de Assistência Técnica e Extensão Rural do Estado de Minas Gerais vinculada à Secretaria de Estado de Agricultura, Pecuária e Abastecimento**

**Governador do Estado de Minas Gerais:**  
*Romeu Zema Neto*

**Vice-governador do Estado de Minas Gerais:**  
*Professor Mateus Simões*

**Secretário de Estado de Agricultura, Pecuária e Abastecimento:**  
*Thales Almeida Pereira Fernandes*

**Diretoria Executiva da Emater-MG**

*Diretor-presidente: Otávio Maia*  
*Diretor Técnico: Gelson Soares Lemes*  
*Diretor Administrativo e Financeiro: Cláudio Augusto Bortolini*  
*Diretor Infraestrutura: Vitório Alves Freitas*

**Dados e informações**

*Assessoria de Comunicação (ASCOM) – Bruna Toledo*  
*Assessoria da Presidência – Vicente José Gamarano*  
*Assessoria em Gestão de Tecnologia da Informação (ASGTI) - Marcos Lopes*  
*Assessoria Jurídica (ASJUR) - Valmisony Moreira Jardim*  
*Auditoria (AUDIT) - Elisângela de Oliveira Dalfior*  
*Chefia de Gabinete - Iria Pereira de Melo*  
*Departamento de Planejamento e Gestão Estratégica (DEPGE) – Mário Fernando Pasquel Tejada Júnior*  
*Departamento Técnico (DETEC) - Milton Nunes*  
*Departamento de Administração (DEPAD) - Neide Helena de Paula Vasconcelos*  
*Divisão de Desenvolvimento e Suporte (DISUP) - Bernardino Cangussu*  
*Divisão de Programas Especiais (DIPRO) - Cristina Linhares*  
*Departamento de Recursos Humanos (DEPRH) - Renata Drummond*  
*Divisão de Compras (DICOM) - Walter Diniz Gusmao Machado*

**Edição:**

*Sebastião Avelar*

**Fotografias:**

*Alexandre Souza Soares e Arquivo Emater-MG*

**Projeto Gráfico:**

*Gustavo Vieira e Igor Bottaro*

**Diagramação:**

*Igor Bottaro*

Emater-MG  
Av. Raja Gabaglia, 1.626 – Bairro Gutierrez  
Belo Horizonte-MG  
CEP: 30.441-194  
Telefone: (31)3349-8001 ou (31)3349-8120  
[www.emater.mg.gov.br](http://www.emater.mg.gov.br)  
[facebook.com/ematerminas](https://facebook.com/ematerminas)

EMATER-MG

# SUMÁRIO

RELATÓRIO DE ADMINISTRAÇÃO 2023

APRESENTAÇÃO .....	4
A EMPRESA.....	7
PACTO .....	9
GLOBAL.....	9
GOVERNANÇA .....	11
INVESTIMENTOS .....	13
SUSTENTABILIDADE .....	14
GESTÃO DE PESSOAS .....	15
ATER DIGITAL .....	18
RESULTADOS.....	22
AGENDAS ESTRATÉGICAS.....	27
ATER BOVINOCULTURA.....	29
ATER CAFEICULTURA .....	34
ATER CULTURAS .....	40
ATER HORTALIÇAS E FRUTAS .....	43
ATER CRIAÇÕES.....	48
ATER COMERCIALIZAÇÃO E GESTÃO .....	56
ATER INCLUSÃO PRODUTIVA .....	66
SEGURANÇA HÍDRICA E SUSTENTABILIDADE AMBIENTAL .....	71
AGROECOLOGIA.....	75
EXTENSÃO RURAL TAMBÉM É COMUNICAÇÃO .....	79



# APRESENTAÇÃO

A Empresa de Assistência Técnica e Extensão Rural de Minas Gerais (Emater-MG), empresa pública vinculada à Secretaria de Estado da Agricultura, Pecuária e Abastecimento de Minas Gerais (Seapa), apresenta aos seus clientes, mantenedores, parceiros e à sociedade, através deste Relatório de Administração, os principais resultados e ações realizadas no exercício de 2023, fruto dos trabalhos desenvolvidos na execução do seu planejamento e das políticas públicas definidas.

Em 2023, a Emater-MG completou 75 anos de existência. Ao longo desta sua trajetória vem contribuindo para o desenvolvimento do setor agropecuário do Estado de Minas Gerais e cumprindo com efetividade a sua missão de *“Promover o Desenvolvimento Sustentável, por meio da Assistência Técnica e Extensão Rural, assegurando a melhoria da qualidade de vida da sociedade mineira”*. Os resultados gerados e as ações desenvolvidas impactaram no desenvolvimento socioeconômico e contribuíram para o uso racional dos recursos ambientais.

---

Vale ressaltar que a Emater-MG busca continuamente avançar, tendo o pioneirismo e a inovação como referências. Neste sentido e numa visão contemporânea sobre o setor agropecuário mineiro e em consonância com as demandas de seus clientes e parceiros, a empresa apresentou respostas e soluções aos desafios atuais de produção com sustentabilidade, gerando renda e qualidade de vida no campo e nos centros urbanos, sempre sintonizada com as mudanças na sociedade.

Como fruto do trabalho desenvolvido e os resultados obtidos, a Empresa recebeu várias homenagens e premiações em 2023, destacando-se

---

---

a honraria com a Grande Medalha da Inconfidência, a sessão solene dedicada a Emater-MG na Assembleia Legislativa de Minas Gerais, a premiação da Revista Globo Rural – 2ª melhor empresa do setor agropecuário do país, dentre outras.

Nesta publicação, a Emater-MG detalha os resultados obtidos em 2023, sistematizados nas agendas estratégicas, as quais agrupam as temáticas das ações desenvolvidas e implementadas que impactaram no desenvolvimento do Estado e na melhoria das condições de vida dos mineiros. Também, estão destacados os Projetos Estra-

---

---

tégicos desenvolvidos em prol da modernização, qualificação e fortalecimento institucional.

Nosso propósito é seguir contribuindo para o fortalecimento do desenvolvimento sustentável do agronegócio mineiro e brasileiro, promovendo a geração de emprego, renda e melhoria da qualidade de vida das pessoas, ofertando o melhor serviço de Assistência Técnica e Extensão Rural (Ater) aos agricultores mineiros.

Diretoria Executiva da Emater-MG

---

# | A EMATER-MG

EMPRESA DE ASSISTÊNCIA TÉCNICA  
E EXTENSÃO RURAL DO ESTADO DE  
MINAS GERAIS

EMATER - MG

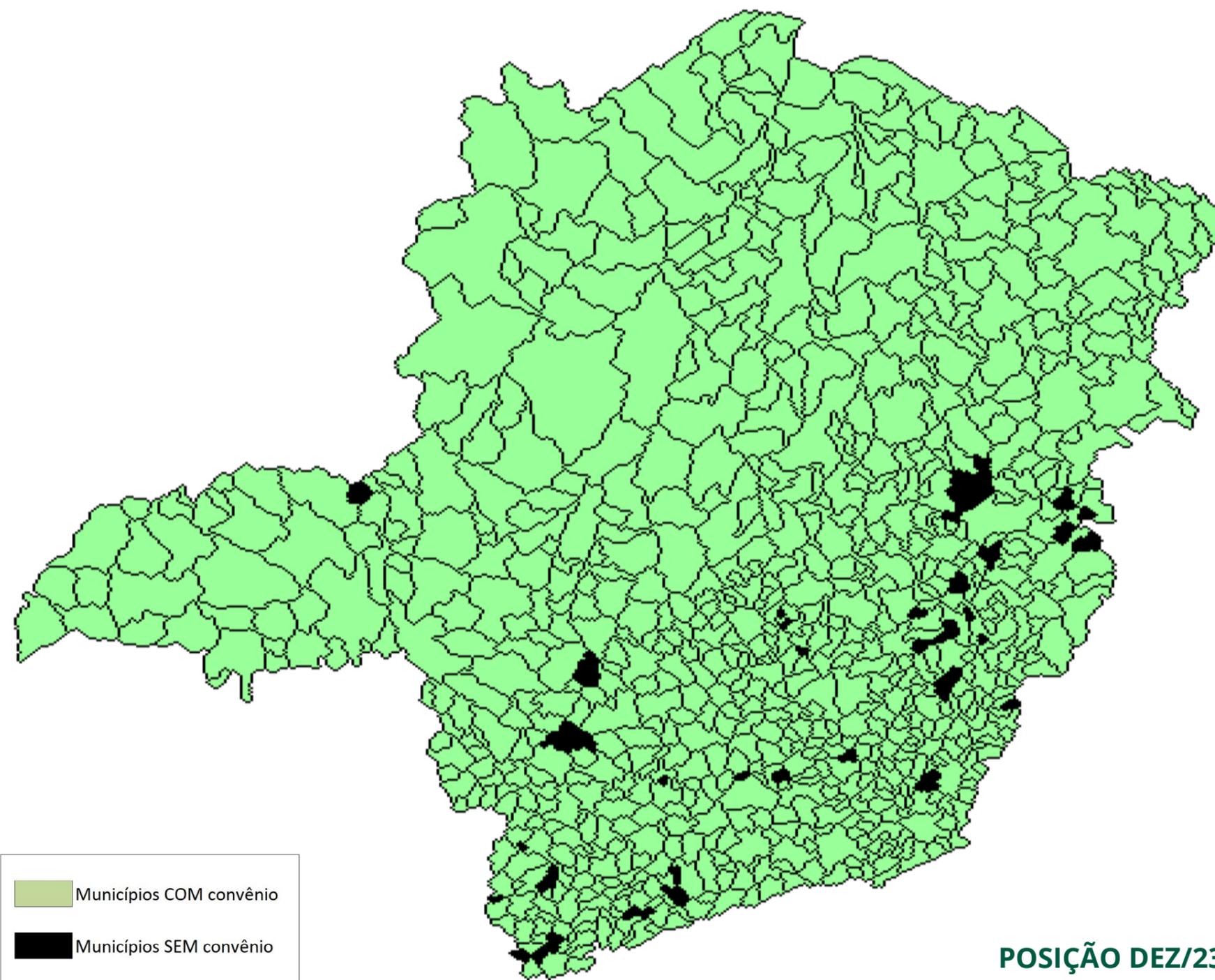
# A EMPRESA

A estrutura organizacional da Emater-MG se baseia na desconcentração e descentralização das atividades, com a horizontalidade do organograma tornando a comunicação interna e as tomadas de decisões mais ágeis.

Atualmente, a Emater-MG está presente em 811 municípios do Estado, o que representa 95% do total. Essa abrangência só é possível face a parceria com as Prefeituras Municipais, por meio do estabelecimento de convênios/contratos com os municípios, resultando em uma das instituições com maior presença e capilaridade em solo mineiro.

A Emater-MG é pioneira no Brasil na execução da Assistência Técnica e Extensão Rural (ATER) pública, que hoje é um serviço continuado e devido à importância de sua função social é amparado pela Constituição Federal Art. 184, Inciso IV, conjugado com a Lei Federal nº 12.188/10, Art. 3º, Inciso II e pela Constituição Estadual Art. 248, Inciso VIII. Há 75 anos a Empresa vem atuando junto aos produtores rurais mineiros, sobretudo os agricultores familiares e suas formas associativas, empreendendo ações concretas para desenvolvimento sustentável, apresentando à sociedade respostas aos desafios atuais de produção com sustentabilidade, gerando emprego, renda e qualidade de vida para as pessoas.

A empresa participa decisivamente do processo de planejamento, execução e avaliação de políticas públicas voltadas ao desenvolvimento do setor agropecuário, consolidando parcerias de sucesso com setores públicos e privados. Atua por meio de programas e projetos sempre em contato direto com os produtores rurais, visando o cumprimento de sua missão.



**POSIÇÃO DEZ/23**

## Missão Institucional

“Promover o Desenvolvimento Sustentável, por meio da Assistência Técnica e Extensão Rural, assegurando a melhoria da qualidade de vida da sociedade mineira.”

## VISÃO

“Ser essencial à sociedade mineira, com excelência na prestação de serviços de assistência técnica e extensão rural, para promoção do desenvolvimento sustentável dos municípios de Minas Gerais.”

## VALORES

Ética, simplicidade, transparência, atitude de excelência, valorização das pessoas, compromisso com resultados, valorização e socialização do conhecimento, participação, inovação e responsabilidade social e ambiental.

Como parte integrante do Governo do Estado de Minas Gerais, a Emater-MG tem seu orçamento anual aprovado pela Assembleia Legislativa do Estado, no conjunto da Lei Orçamentária Anual (LOA) do Governo, bem como suas metas e seus valores fazem parte dos instrumentos oficiais de planejamento e orçamento do Estado, tais como, o Plano Mineiro de Desenvolvimento Integrado (PMDI), o Plano Plurianual de Ação Governamental (PPAG) e a Lei de Diretrizes Orçamentárias (LDO).



# PACTO GLOBAL

A Emater-MG é participante do Pacto Global da Nações Unidas, tendo sido aprovada a sua adesão em 2022. Dentro do conceito *Environmental, Social and Governance\**, (ESG), a empresa se alinha a uma nova e contemporânea realidade mundial. A perspectiva é gerar valor compartilhado, construir reputação, fortalecendo a marca e a imagem institucional, qualificar a gestão e prospectar oportunidades de parceria para potencializar o trabalho dos extensionistas junto às famílias rurais.

Sendo assim, a Emater-MG buscou ampliar a sua contribuição para o cumprimento dos Objetivos do Desenvolvimento Sustentável (ODS), visando um futuro sustentável neste novo contexto para os negócios cada vez mais responsáveis, em prol de uma sociedade mais justa e igualitária. Falar em desenvolvimento sustentável consiste em encontrar maneiras de garantir o sustento das gerações atuais, sem que isso comprometa o meio ambiente e as necessidades das gerações futuras. É por isso que a Organização das Nações Unidas ONU se reuniu com os países membros para traçar planos que contem com a cooperação global.

Os 17 ODS têm o propósito de fazer com que os 193 países membros da ONU alcancem o desenvolvimento sustentável até 2030. Ao conferir a lista dos 17 objetivos, é possível notar que alguns parecem mais diretamente relacionados à Emater-MG.

1 - Acabar com a pobreza em todas as suas formas, em todos os lugares;

2 - Acabar com a fome, alcançar a segurança alimentar e melhoria da nutrição e promover a agricultura sustentável;

3 - Assegurar uma vida saudável e promover o bem-estar para todos, em todas as idades;

4 - Assegurar a educação inclusiva, equitativa e de qualidade, e promover oportunidades de aprendizagem ao longo da vida para todos;

5 - Alcançar a igualdade de gênero e empoderar todas as mulheres e meninas;

6 - Assegurar a disponibilidade e gestão sustentável da água e saneamento para todos;

7 - Assegurar o acesso confiável, sustentável, moderno e a preço acessível à energia para todos;

8 - Promover o crescimento econômico sustentado, inclusivo e sustentável, emprego pleno e produtivo e trabalho decente para todos;

9 - Construir infraestruturas resilientes, promover a industrialização inclusiva e sustentável e fomentar a inovação;

10 - Reduzir a desigualdade dentro dos países e entre eles;  
11 - Tornar as cidades e os assentamentos humanos inclusivos, seguros, resilientes e sustentáveis;

12 - Assegurar padrões de produção e de consumo sustentáveis;

13 - Tomar medidas urgentes para combater a mudança climática e seus impactos;

14 - Conservação e uso sustentável dos oceanos, dos mares e dos recursos marinhos para o desenvolvimento sustentável;

15 - Proteger, recuperar e promover o uso sustentável dos ecossistemas terrestres, gerir de forma sustentável as florestas, combater a desertificação, deter e reverter a degradação da terra e deter a perda de biodiversidade;

16 - Promover sociedades pacíficas e inclusivas para o desenvolvimento sustentável, proporcionar o acesso à justiça para todos e construir instituições eficazes, responsáveis e inclusivas em todos os níveis;

17 - Fortalecer os meios de implementação e revitalizar a parceria global para o desenvolvimento sustentável.



| GOVERNANÇA,  
INVESTIMENTOS,  
SUSTENTABILIDADE,  
GESTÃO DE PESSOAS  
E ATER DIGITAL

EMATER - MG

# GOVERNANÇA

Governança deve ser entendida no sentido mais amplo da palavra, estando relacionada à ética e à transparência na condução dos negócios, quer interna ou externamente, foca na organização de práticas de gestão, gestão de riscos, eficiência de controles, combate a fraudes e corrupção, responsabilidade corporativa e administração de conflitos de interesses.

A Emater-MG avançou em seu modelo de governança, primando pela qualidade do trabalho de serviço de Ater, uma gestão moderna, transparente e inovadora. Os resultados alcançados contribuíram para o desenvolvimento sustentável de Minas Gerais, com foco no meio rural, mas gerando impactos para toda sociedade mineira.

Desde o advento da Lei nº 13.303/2016, a Emater-MG vem aprimorando sua governança e fortalecendo seus instrumentos de gestão e controles internos. No seu planejamento, a Empresa executou ações de forma coerente com a Estratégia de Longo Prazo/2023-2027, bem como o estabelecido em seu Plano de Negócios/2023, na sua Carta Anual de Governança Corporativa e na Carta Anual de Políticas Públicas. Estes documentos, aprovados pelo Conselho de Administração, no final de 2022, foram balizadores para as ações realizadas e nortearam os resultados dos trabalhos desenvolvidos. Também, orientaram as ações da Empresa os projetos estratégicos definidos no seu Planejamento Estratégico 2022-2026.

Os resultados obtidos demonstram a confiabilidade na gestão da Empresa, primando pelo alinhamento das ações ao que foi planejado e aprovado pelas instâncias decisórias e em consonância com o preconizado no Plano Plurianual de Ação Governamental do Governo de Minas Gerais (PPAG).

## Instrumentos de Governança

Em cumprimento das diretrizes estabelecidas pela Diretoria Executiva, a Emater-MG promoveu a sua adequação quando foram revisados e/ou elaborados diversos documentos institucionais, quais sejam:

- ▶ Estatuto Social.
- ▶ Regulamento Geral.
- ▶ Regulamento de Licitações e Contratos.
- ▶ Plano de Integridade.
- ▶ Código de Conduta e Integridade.
- ▶ Política de Transação com partes relacionadas.
- ▶ Carta Anual de Governança Corporativa.
- ▶ Carta Anual de Políticas Públicas.
- ▶ Plano de Negócios Anual.
- ▶ Estratégias de Longo Prazo.

Em continuidade às ações corporativas de governança, em 2023, a Emater-MG avançou na qualificação e gestão dos instrumentos implementados nos anos anteriores e incorporou novas ferramentas, com a elaboração e implementação de novos instrumentos de governança.

### a. Política de Privacidade e Proteção de Dados

**Pessoais:** Instituída com base na Lei Geral de Proteção de Dados – **LGPD**, dispõe sobre o tratamento de dados pessoais, inclusive nos meios digitais, por pessoa natural ou por pessoa jurídica de direito público ou privado, com o objetivo de proteger os direitos fundamentais de liberdade e de privacidade e o livre desenvolvimento da personalidade da pessoa natural.

**b. Plano de Gerenciamento de Riscos:** Iniciou-se um primeiro ciclo para a definição do processo, objetivando elaborar uma matriz de riscos empresariais, bem como a definição dos respectivos planos de ações para gerenciamento dos riscos.

A elaboração do Plano de Gerenciamento de Riscos decorre da necessidade de promover a gestão preventiva e corretiva frente à identificação e à ocorrência de eventos capazes de incrementar o risco do negócio, auxiliando os administradores e gerentes a desenvolver e executar processos para gerir os riscos em sua área de atuação. Preconiza a identificação, análise e tratamento de riscos, como processo fundamental para uma gestão profissionalizada, em especial, nas ações estratégicas da Empresa.

**c. Pacto Por Resultados:** Em 2023, no seu 3º ciclo, o Pacto Por Resultados se qualificou enquanto processo e vem consolidando a cultura de avaliação por resultados, já que a adesão é voluntária por parte dos empregados de todas as unidades de Empresa. Para as unidades de campo foram pactuadas metas

de atendimento aos agricultores familiares e metas de atendimento relacionadas ao contrato com a Secretaria de Estado da Educação (SEE), no âmbito do Programa Nacional de Alimentação Escolar (Pnae). Já na Unidade Central, foram pactuadas metas referentes a execução dos Projetos Estratégicos e entregas específicas de cada setor.;

**d. Sistema Integrado de Gestão – SIG:** Este robusto e moderno sistema reúne as metodologias de gestão da empresa, tanto com suas metas físicas de atendimento ao público, ancorado na Gestão Por Diretrizes – GPD e na Gestão de Projetos – GP, quanto em metas de receitas próprias da empresa na Gestão Matricial de Receitas – GMR e de despesas de custeio, essas na Gestão Matricial de Despesas – GMD.

O SIG, com relatórios mensais, e seguindo o princípio do PDCA (*Plan, Do, Check and Action*), tornam claras e objetivas as metas a serem alcançadas, bem como os projetos a serem executados, sua forma de mensuração e registro das informações, propiciando performance na gestão da empresa.

Notadamente a Empresa obteve surpreendentes avanços e possui diversas conquistas. Corrobora com tais resultados, o inegável reconhecimento por meio de sua arrecadação própria no exercício de 2023 que ultrapassou a cifra dos R\$127 milhões para compor seu orçamento em conjunto com os repasses do Estado que cobrem 78,21% da sua folha de pagamentos.

**e. Planejamento Estratégico da Emater-MG – 2022 a 2026:** outra ferramenta gerencial elaborada em 2021 foi a construção do Planejamento

Estratégico da Emater-MG – 2022 a 2026, no qual a direção da Empresa teve um olhar ampliado no sentido de buscar a construção de um novo modelo de atuação, pautado não apenas pelo entendimento da complexidade e diversidade do contexto rural em suas dimensões sociais, econômicas e ambientais, mas também alinhado com as novas tecnologias para maior interatividade com os diferentes públicos com os quais a Ater se relaciona.

Com este propósito, desenvolveu-se um processo de forma participativa, democrática, com diálogo e envolvimento de todos os empregados, de sorte que pudessem contribuir na construção deste planejamento. Foi criado um movimento que adotou um conjunto de procedimentos metodológicos, denominado Fortalece Emater-MG. Foram definidas todas as etapas do

processo, que contou com diversas fases, sendo elas: preparação, motivação, engajamento e análise e tratamento de dados.

Neste período, também foram entrevistados formadores de opinião, a exemplo dos membros do Conselho de Administração da Emater-MG, e agentes externos à empresa, oportunidade em que trouxeram valiosíssimas contribuições.

Ao fim desta construção, ressalta-se a importância da participação de cada funcionário, lideranças do setor e conselheiros, os quais apresentaram suas contribuições e percepções nos diferentes cenários, pontos de vistas e dados pertinentes a esse universo do agronegócio, com recorte da agricultura familiar, e as perspectivas da Ater pública;



# INVESTIMENTOS

A EMATER-MG realizou investimentos estratégicos em sua infraestrutura, adquirindo uma variedade de equipamentos com o objetivo principal melhorar as condições de trabalho, aumentar a eficiência e a qualidade dos serviços prestados à sociedade.

Ao priorizar o bem-estar dos colaboradores, a empresa reforça seu compromisso com a qualidade de vida no ambiente de trabalho. Um exemplo disso é a renovação da frota de veículos não apenas reduz os custos operacionais e melhora a segurança, mas também contribui para a sustentabilidade ambiental ao utilizar veículos mais modernos e eficientes em termos de consumo de combustível e emissão de poluentes.

No exercício de 2023, foi adquirido um total de:

- 89 veículos
- 187 climatizadores
- 30 aparelhos de ar condicionado
- 125 ventiladores
- 242 notebooks
- 274 computadores (desktops)
- 41 impressoras multifuncionais
- 204 monitores de vídeo
- 45 projetores
- 30 TVs 65 polegadas
- 66 tendas

Foi realizada a instalação de rastreadores veiculares na frota da Emater gerando economia, segurança e otimização na gestão da frota.

Processos tramitados via SEI, gerando segurança, transparência e agilidade, destacando doação de bens, kit feira livres, sementes e outros insumos em parceria com outros departamentos.

Realização de leilão de mais de 200 veículos, reduzindo os custos com armazenamento e manutenção, gerando receita para a empresa.

Em 2023, foram recebidas restituições no valor de R\$ 2.038.675,37 pela Receita Federal, referentes a processos administrativos. Estas restituições recebidas demonstra a importância do cumprimento das obrigações fiscais e o devido acompanhamento dos processos administrativos junto aos órgãos competentes.



# SUSTENTABILIDADE

A Emater-MG tem como foco principal a prática da sustentabilidade ambiental, não apenas em suas atividades principais, mas também em seu consumo de recursos naturais. O objetivo é contribuir para a preservação do meio ambiente em todas as suas operações diárias, promovendo práticas positivas como o uso consciente dos recursos naturais, adoção de coleta seletiva de resíduos, adequada destinação de resíduos sólidos e redução de despesas institucionais, entre outras iniciativas.

A empresa mantém sua política de Compras Sustentáveis, presente em seu Regulamento de Licitações e Contratos, com o propósito de estabelecer um conjunto de princípios e diretrizes relacionados à sustentabilidade. Esses princípios devem ser considerados em todas as atividades da empresa, desde a aquisição de bens e serviços até a realização de obras e o relacionamento com fornecedores. Ao perseguir a sustentabilidade, a Emater-MG busca atender às suas necessidades atuais sem comprometer a capacidade das futuras gerações.

A Emater-MG apresenta, em seu Plano de Negócios, uma agenda estratégica específica que orienta as ações finalísticas voltadas à sustentabilidade. Esta agenda foi intitulada de “Segurança Hídrica e Sustentabilidade Ambiental”.

A atuação da Emater-MG na referida agenda estratégica, busca promover ações sustentáveis que levarão ao desenvolvimento econômico com a preservação do meio ambiente, ou seja, ao desenvolvimento sustentável.

Assim, a Empresa desenvolve diversos projetos no Estado, voltados para a educação e conservação ambiental e

também para a socialização de práticas produtivas que não agredam o ambiente. Ao buscar a sustentabilidade na agricultura e, mais do que isso, a conservação dos recursos naturais, é fundamental ter uma visão sistêmica da paisagem, da propriedade e dos ecossistemas que a compõem.

Diante desse contexto, a eficácia das ações voltadas para a conservação da natureza e a sustentabilidade da produção agropecuária depende do desenvolvimento de uma cultura consciente. Essa cultura reconhece que a vida está intrinsecamente ligada às plantas, aos animais, à disponibilidade de água limpa e abundante, à fertilidade do solo, à pureza do ar e às condições climáticas adequadas. Nesse sentido, tanto a legislação quanto as instituições e as políticas públicas desempenham um papel crucial, atuando como aliados na promoção de incentivos para aqueles que preservam os ecossistemas naturais e mantêm os sistemas agrícolas conservados e produtivos.

A Emater-MG construiu sua primeira microusina solar fotovoltaica no município de Ponto dos Volantes (Vale do Jequitinhonha). A usina tem capacidade de gerar cerca de 12 mil KW/h/mês, o que representará uma economia de cerca de 90% do consumo de energia do Escritório Central, em Belo Horizonte.

Além destas ações podendo descartar as entregas da Empresa em parceria Ministério Público para dragagem de 20 pequenas barragens no Norte de Minas (Região de Salinas com a retirada de 70.000 metros cúbicos de sedimentos– O programa denominado - TAC Bananal - área de perímetro

irrigado, além da atuação na recuperação de 310 metros do canal principal do Projeto Irrigado do Jaíba Canal Principal 3 ( CP3).

Foram ainda realizados diversas capacitações no Estado, com foco na sustentabilidade ambiental, atendendo aproximadamente 1100 técnicos, visando a otimização e qualificação dos processos de segurança hídrica e sustentabilidade ambiental.



# GESTÃO DE PESSOAS

## EQUIPE EMATER-MG

1882 pessoas compõem a força de trabalho da Empresa: 69% em cargos da área finalística e 31% em cargos da área meio.

Empregados	Estagiários	Total
1795	87	1882

\*posição dezembro/2023

Durante o ano de 2023 houve a finalização do segundo ciclo do Programa de Desligamento Voluntário, totalizando 126 desligamentos com posterior contratação de novos empregados por meio do Concurso Público vigente, permitindo a renovação do quadro de empregados da empresa.

## EDUCAÇÃO CORPORATIVA

O Departamento de Recursos Humanos (DEPRH), por meio da Educação Corporativa, atua com base nas diretrizes do eixo estratégico Educação Corporativa e Gestão do Conhecimento, conforme o Planejamento Estratégico 2022-2026. Em 2023, liderou o projeto estratégico capacitação e qualificação profissional dos empregados da Emater-MG. Para fomentar o desenvolvimento de competências diversas, realizou um diagnóstico com a finalidade de identificar as necessidades de capacitação nas diversas funções e áreas.

Foram estabelecidas frentes de ação que estão demonstradas na tabela e gráfico abaixo, inclusive com o indicativo do alcance dessas ações:

GRUPO DE CARGOS	Profissionais Capacitados (LNC) SEM repetição	%	Certificados emitidos (LNC)	%
EXTENSIONISTA	1134	71%	4654	77%
ÁREA-MEIO/SUORTE	320	20%	934	15%
GESTOR	44	3%	337	6%
ESTÁGIO	87	5%	119	2%
APRENDIZ ASSIST ADMINIST	6	0%	7	0%
<b>Total Resultado</b>	<b>1591</b>	<b>100%</b>	<b>6051</b>	<b>100%</b>



---

Houve uma oferta contínua, com a realização de 251 capacitações na Emater-MG nas modalidades virtual, presencial e híbrida. O Moodle, que é a plataforma Capacitar da Emater-MG, foi atualizada de forma incessante com cursos elaborados internamente ou adquiridos de parceiros. Essas ações abrangeram 1.591 empregados sem repetição com 6.051 certificados emitidos, perfazendo uma média de 3,8 cursos por empregado capacitado. Também foram impulsionadas as participações dos empregados em Congressos, Seminários e Visitas Técnicas. O investimento total foi de R\$ 1.710.976,99.

Outra frente de ação consistiu em curadorias de cursos gratuitos nas temáticas demandadas, disponibilizadas na Intranet. Uma terceira frente foi a curadoria de materiais pedagógicos como livros, filmes, *spots* e blogs com conteúdo que atendem às competências comportamentais (*soft skills*) estabelecidas no Programa de Gestão de Desempenho por Competências, especificamente na Avaliação de Desempenho. Tais materiais serviram de referência para cada empregado elaborar o respectivo Plano de Desenvolvimento Individual (PDI).

---

## ATIVIDADES REALIZADAS PELO COMITÊ EDITORIAL NO EXERCÍCIO DE 2023

### Publicações Técnicas

Publicação de oito cartilhas e dois manuais na Livraria Virtual, no site da empresa, e que podem ser consultadas pelo público interno e externo. Os temas das novas cartilhas são: Produção de Tomate Orgânico, Introdução a Sistemas Agroflorestais, Queijo Maturado é Legal, Cultivo de Jabuticabeiras, Manejo Integrado de Pragas e Doenças em Hortaliças, Cultivo da Pitaya, Manual do Manejo Orgânico Cafeeiro, Técnicas Nucleadoras para a Restauração de Áreas Degradadas.

Já os manuais são dos seguintes temas: Horta: Planejamento e Produção; e Mitigação dos Efeitos das Mudanças Climáticas na Agropecuária: Água de Chuva. Para consulta do público interno, o Comitê Editorial disponibilizou, em sua página na intranet, o Guia sobre Plágio e Normas da ABNT. A publicação se destina a padronizar e garantir a qualidade dos materiais a serem produzidos, estabelecendo procedimentos gerais que devem ser seguidos por todos os produtores de conteúdo da Empresa.

Levantamento da demanda de publicações técnicas Em 2023, foram promovidos encontros com coordenadores técnicos, especialistas e contedistas da Emater-MG para a criação de uma rede de relacionamentos e interação entre as diferentes áreas de conhecimento.

O resultado desta iniciativa foi a elaboração de duas relações de publicações técnicas, sendo: (i) 102 publicações técnicas a serem elaboradas ou atualizadas pela Emater-MG;

e, (ii) 45 publicações de instituições parceiras, que serão contatadas, com vistas à obtenção de autorização para disponibilização das mesmas na Livraria Virtual da Emater-MG.

### Campanha de divulgação

No último ano, o Comitê Editorial Central também implementou, em conjunto com a ASCOM, a Campanha de Valorização e Incentivo à Produção de Publicações Técnicas. Além de apresentar a função do Comitê Editorial e o fluxograma para produção de publicação na empresa, foram divulgados relatos de colaboradores autores de publicações técnicas, já disponibilizadas na Livraria Virtual. A campanha teve bons resultados com a manifestação de novos interessados na produção de conteúdo para a Empresa.

## DESENVOLVIMENTO GERENCIAL

O Programa de Desenvolvimento de Lideranças e Gestão teve sua primeira ação, em parceria com a Fundação João Pinheiro (FJP) viabilizando e Gestão, do qual participaram 60 gestores, dentre eles os membros da Diretoria Executiva e os gerentes, além dos profissionais atuantes no DEPRH (coordenadores de projetos).

Todas essas frentes tem como premissa sensibilizar os empregados quanto ao seu papel de autodesenvolvimento e colaboração para a partilha de conhecimentos na Emater-MG, fortalecendo a cultura da aprendizagem.

## GESTÃO DE DESEMPENHO POR COMPETÊNCIAS

O Projeto de Gestão de Desempenho por Competências integra o programa de desenvolvimento dos empregados e tem como principal objetivo avaliar e orientar o desenvolvimento dos empregados com foco em competências, para promover o desenvolvimento humano e profissional, a qualidade, a excelência e a inovação da Ater em benefício dos produtores rurais e da sociedade mineira.

O Projeto teve seu 1º ciclo avaliatório no segundo semestre de 2022 e como consequência, no primeiro trimestre de 2023, mais de 1500 avaliações de desempenho e programas de desenvolvimento individuais foram elaborados e colocados em prática.

O 2º ciclo avaliatório aconteceu durante todo o ano de 2023, após análise do ciclo anterior e ajustes feitos com o objetivo de ratificar o objetivo no desenvolvimento de competências comportamentais, o diferenciando do desempenho de metas.

Durante este ciclo ocorreram reuniões de alinhamento com os gestores, campanha de sensibilização para a importância do projeto, bem como, capacitações tanto para os gestores como para os empregados.



## PROGRAMA BEM-ESTAR E QUALIDADE DE VIDA

O Projeto Saúde Emocional foi lançado em novembro de 2023 como o primeiro pilar do Programa de Bem-Estar e Qualidade de Vida da Emater-MG. A Emater-MG, por meio do Departamento de Recursos Humanos (DEPRH) contratou empresa especializada em cuidados voltados para a saúde mental e educação emocional. Um novo benefício com foco no empregado, fornecendo diagnóstico de saúde mental, ações de sensibilização, capacitação de lideranças e oferecendo psicoterapia virtual e gratuita. Nos últimos meses



de 2023, 275 empregados se cadastraram na plataforma e 580 sessões de psicoterapia online foram realizadas. Desse público, 47% nunca tinha feito acompanhamento psicoterápico antes do início do benefício.

O Projeto tem como objetivo promover cuidados em saúde mental e educação emocional, gerando maior sensação de bem-estar, também no ambiente de trabalho, evitando afastamentos decorrentes do adoecimento psíquico. Buscamos promover a qualidade de vida dos empregados, impactando, além dos benefícios pessoais, em seu engajamento saudável no trabalho.

# ATER DIGITAL

A inovação e a transformação digital vêm se tornando insumos imprescindíveis no campo para elevar a produtividade. Assim, a empresa enfrenta o desafio de fazer com que essa vanguarda também chegue à agricultura familiar. Questões relacionadas às novas tecnologias para o campo, aos meios digitais de comunicação e ao meio ambiente requerem atenção especial da Emater-MG.

Este esforço de modernização exige equilibrar a excelência operacional, procurando melhorias contínuas para as operações diárias enquanto, em paralelo, explora-se novas possibilidades de negócio e serviços inovadores. A proposta é tornar-se uma organização ágil e preparada para o futuro.

Nesse contexto, a Emater-MG vem promovendo e canalizando esforços para se modernizar e, cada vez mais, ofertar serviços de qualidade aos seus clientes, especialmente, os agricultores familiares do Estado de Minas Gerais. O eixo Cultura da Inovação e Transformação Digital, definido em seu planejamento estratégico, objetiva preparar a Emater-MG para os desafios atuais e futuros do meio rural e dos serviços de Ater, além de contribuir para a inclusão digital no campo.

Diversas iniciativas e ações já estão em curso, contemplando o desenvolvimento de aplicativos, sistemas e ferramentas tecnológicas para uso em dispositivos eletrônicos, para agilizar e simplificar o acesso a dados e informações, ampliando a qualidade dos serviços prestados e a capacidade de atendimento da empresa

## PROJETO: ATER DIGITAL – MINAS PECUÁRIA

### Integra o Programa: Inova Emater-MG

**Resumo:** desenvolvimento de aplicativo para dispositivos móveis para registro da atividade pecuária pelo cliente da Emater-MG, com integração com dados da plataforma digital do Programa Minas Pecuária. Os objetivos do projeto são os de instrumentalizar o produtor rural para registro da atividade pecuária em sua propriedade, o que permitirá, em conjunto com a Emater-MG, atuar para uma gestão mais efetiva de seu empreendimento.

**Término estimado:** 3º trimestre de 2024.

## PROJETO: ASSISTENTE VIRTUAL

### Integra o Programa: Inova Emater-MG

**Resumo:** criação de plataforma digital com aplicativo para dispositivos móveis, contendo serviços desenvolvidos com aporte de inteligência artificial para produtores rurais. Nesse sentido, em 2022, a Emater-MG disponibilizou em seu site o serviço de chatbot em que os produtores podem tirar dúvidas com a assistente virtual EMA. Os objetivos do projeto são os de instrumentalizar a Emater-MG para atuar no contexto da agricultura 4.0, bem como agregar tecnologia digital ao Sistema Agricultura do Estado e contribuir na inclusão digital da agricultura familiar do Estado.

**Término estimado:** 3º trimestre de 2024.

## PROJETO: CONECTIVIDADE EMATER-MG

### Integra o Programa: Inova Emater-MG

**Resumo:** regularizar a contratação da telefonia de toda a empresa e converta-la em telefonia móvel, modernizando a comunicação da empresa.

#### Projeto Concluído

1) Contratação de uma empresa especializada no desenvolvimento de software, com o objetivo de aprimorar e expandir a plataforma Deméter. O foco será na criação de novos módulos destinados a apoiar a atividade de extensão rural, essenciais para otimizar os processos e melhorar a eficiência no campo. Além disso, será desenvolvido um aplicativo mobile do Deméter, projetado para simplificar e agilizar o registro das ações de extensão rural in loco, na propriedade do produtor. Esse avanço tecnológico visa trazer maior praticidade e efetividade para os profissionais da extensão rural, facilitando o acompanhamento e o suporte aos produtores rurais em suas atividades diárias.

2) A Emater-MG está concentrando esforços para a análise e gestão de dados, empregando-os de maneira estratégica na tomada de decisões. Estamos empenhados em aperfeiçoar nossas ferramentas tecnológicas e ampliar o alcance do nosso Data Lake (banco de dados com dados de fontes variadas). Esse movimento é projetado para enriquecer a ciência de dados na empresa, fornecendo informações cruciais que impulsionam inovações e soluções sustentáveis.

## TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO

Foram 10 processos de compras, aquisições, contratação e renovação de serviços em diversas modalidades de compra:

- ▶ Contrato ponto de função.
- ▶ Compra servidor novo da Oracle com Banco de Dados
- ▶ Contratação de telefonia fixa Algar ESCEN
- ▶ Contratação telefonia Móvel TIM
- ▶ Aquisição de novas Licenças Microsoft Servidores
- ▶ Contratação empresa de segurança de rede e wi-fi
- ▶ Aquisição de Storage
- ▶ Contratação de Garantia de Servidores
- ▶ Contratação de Garantia Storage
- ▶ Renovação de licenças Power BI

Dentre as ações executadas em termos de Desenvolvimento/melhorias/Implantação de sistemas/relatórios/ferramentas, destacamos:

- ▶ Novo contabilização de atendimentos no banco de dados no sistema Deméter
- ▶ Migração dos relatórios de atendimento para novo banco de dados data warehouse (otimização dos relatórios)

- ▶ Implantação do Metabase; desenvolvimento de 50 novos relatórios de atendimento
- ▶ Sistema de Plano de Ação (DETEC);
- ▶ Customizações no Sistema SPA;
- ▶ Desenvolvimento do Perfil de entrada do contrato SEE no Deméter;
- ▶ Customização Sistema de Acompanhamento do Contrato SEE;
- ▶ Ampliação do Moodle para atender as novas demandas de cursos
- ▶ Dashboard de Gestão para Coordenadores do Safra Agrícola
- ▶ Dashboard de Gestão para Coordenadores do Safra Café
- ▶ Dashboard Safra Agroindustria
- ▶ Dashboard de Gestão de Frotas
- ▶ Dashboard de Gestão para Coordenadores do Minas Pecuária
- ▶ Dashboard de Acompanhamento do Contrato da Educação 2023
- ▶ Relatório de Ocorrências do Inventário Patrimonial
- ▶ Páginas do portal da transparência dos Atos geradores de despesas, em substituição ao descontinuado sistema SICOP do TCE-MG
- ▶ Relatórios no Metabase
- ▶ Implementação de dashboard para consulta da base de especialistas do comitê editorial

- ▶ Implementação de dashboard para consulta da curadoria de conteúdo para o Programa de Gestão de Desempenho por Competências
- ▶ Desenvolvimento do hot site dentro da página do DEPRH do Programa de Gestão de Desempenho por Competências
- ▶ Criação e manutenção de todas as páginas com consultas relativas à Progressão Horizontal
- ▶ Sistema manipulação arquivos contrato SEE
- ▶ Criação de um novo relatório de registro de deslocamento pelo aplicativo RCV eletrônico, com assinatura automática do gerente.
- ▶ Novo módulo no manager para importação de planilha com dados de recebimento de serviços prestados do convênio/projeto ProAgro/DETEC, gravando o agente financeiro.
- ▶ Melhorias nos módulos Minas Pecuária, Cadastro de Cliente, Cadastro de Propriedade, Registro de Atendimento do Deméter
- ▶ 2 novos módulos no manager para validação e acompanhamento (DETEC e coordenadores) do contrato Secretaria de Educação – SEE
- ▶ Atualização de Release do Protheus.
- ▶ Atualizações de pacotes e relatórios no Protheus
- ▶ Atualizações de pacotes no sistema da Folha de Pagamento

## INFRA-ESTRUTURA DO PARQUE DE INFORMÁTICA:

- ▶ Implantação do novo Banco Oracle (Protheus).
- ▶ Novo contrato de telefonia Fixa no Central. Estimativa de economia: 93,18%.
- ▶ Contrato para substituição da telefonia fixa em toda empresa. Estimativa de economia 74,55%.
- ▶ Implantação do novo Storage ampliando capacidade e performance dos sistemas
- ▶ Novo firewall de segurança da rede e novo Wi-fi cobrindo todo o prédio da empresa
- ▶ Substituição de todos os switches da Empresa, 27 ao todo, melhorando a performance da rede.

## ATENDIMENTOS E SUPORTE AOS USUÁRIOS:

- ▶ Mais de 5000 chamados atendidos no Sistema de Gestão de Demandas pela ASGTI como um todo, mas, principalmente pelo suporte.
- ▶ Índice de satisfação obtido no Sistema de Gestão de Demandas foi de 96%, conforme nossa pesquisa contínua de satisfação nos atendimentos.

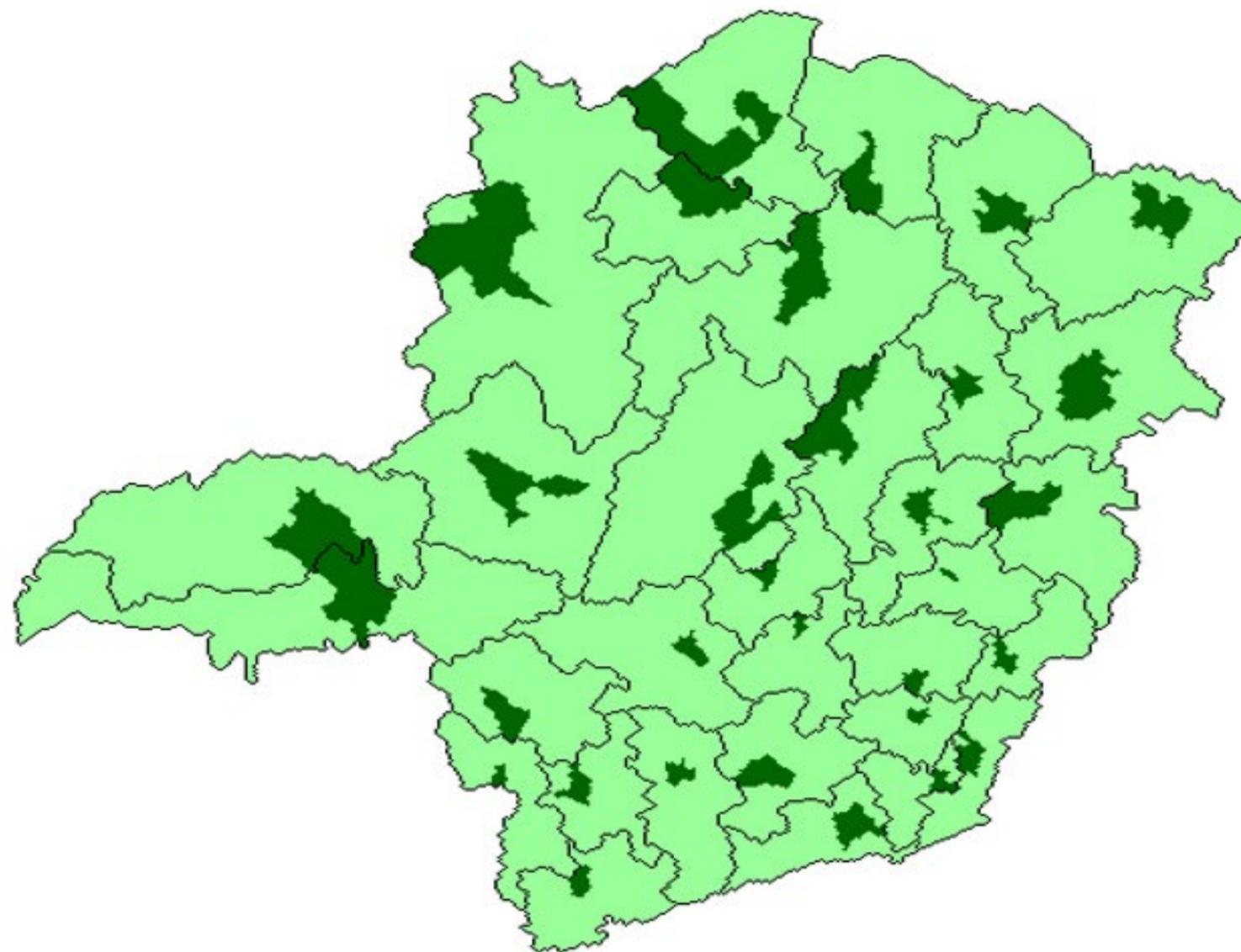


# RESULTADOS GERAIS 2023

EMATER - MG

# RESULTADOS

A Emater-MG conta com 2.294 colaboradores (1.797 empregados, 84 estagiários e 413 profissionais cedidos pelas prefeituras), tendo em sua estrutura operacional 32 Unidades Regionais e uma Unidade Central. As ações da empresa junto aos agricultores contribuem efetivamente para o desenvolvimento sustentável da agropecuária no Estado e para a melhoria da qualidade de vida das famílias rurais. No exercício 2023, a Emater-MG contou com 811 municípios conveniados, prestando atendimento a um público de 353.484 clientes, sendo 321.458 agricultores familiares, 11.628 outros produtores rurais, 14.738 pessoas da área urbana e 5.660 organizações comunitárias.



## A EMATER-MG EM 2023



Municípios Conveniados



Público Atendido



Organizações Rurais atendidas



Cadastros da Agricultura Familiar emitidos



Certificados fitossanitários de origem emitidos



Boletins Informativos de Produção emitidos para CEASAS



de Recursos de Emendas e Convênios executados com benefício direto aos produtores rurais

## IMPACTO FINANCEIRO DIRETO DAS ATIVIDADES DA EMATER-MG EM 2023

Dentro de sua atribuição institucional, a Emater-MG executa importantes políticas públicas em Minas Gerais e, com seu trabalho, viabiliza relevantes recursos para aplicação junto aos agricultores do Estado. São diversas políticas e programas com atuação direta do extensionista da Emater-MG.

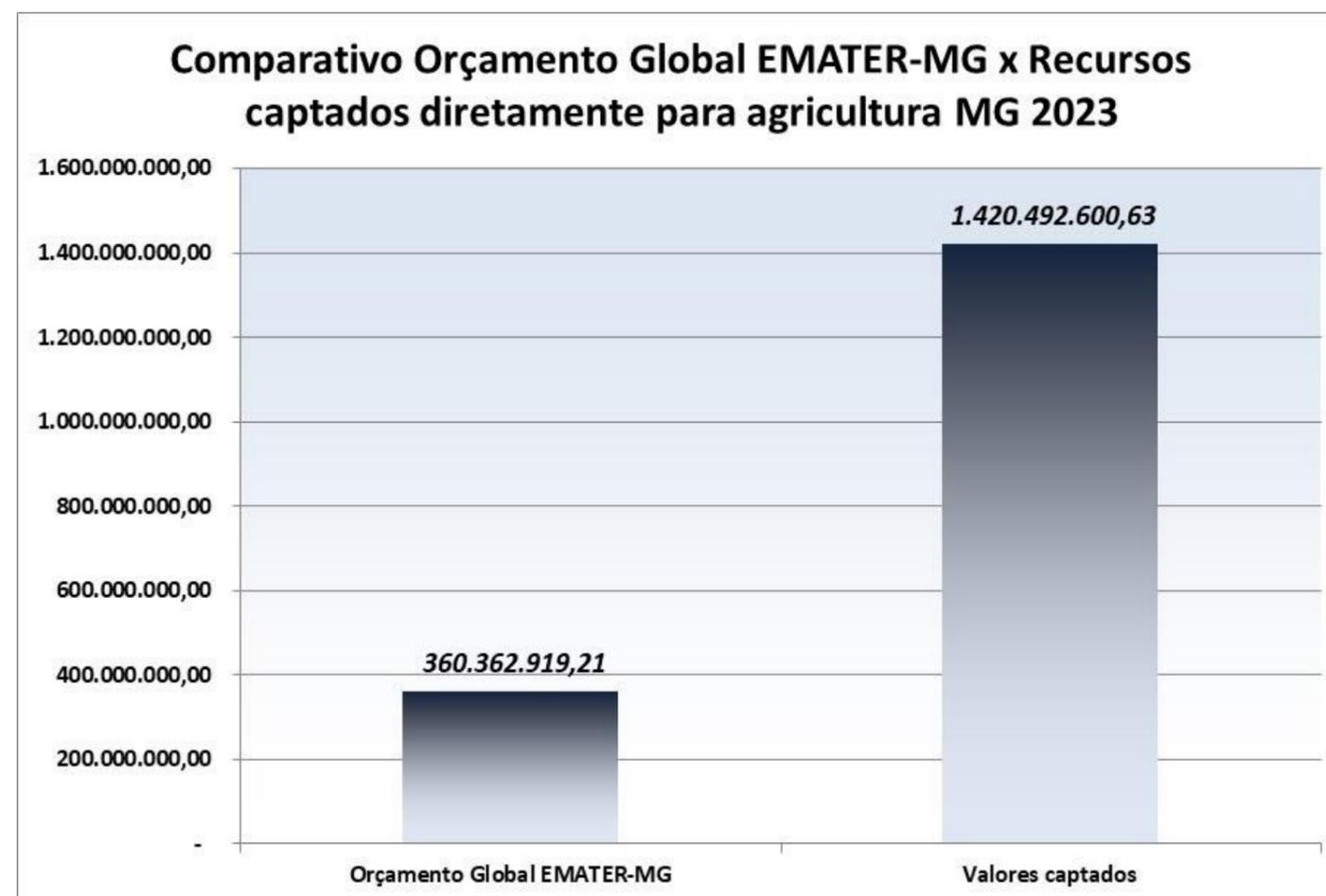
A implementação de políticas e programas envolve toda a estrutura organizacional, desde a celebração de instrumentos de parceria e relações institucionais, realizados na sede, passando pelas coordenações e gerências regionais, até a execução direta junto aos beneficiários, nos escritórios locais.

Em 2023, esses programas e projetos, realizados diretamente com a ação da Emater-MG em todo o Estado, somaram mais R\$ 1,274 bilhão, conforme segue:

- ▶ Garantia-Safra: é uma ação do Governo Federal, que tem a adesão do Governo de Minas Gerais, para a concessão de benefício financeiro a agricultores familiares que vivem na área de atuação da Superintendência de Desenvolvimento do Nordeste (Sudene), em caso de perda da safra devido à estiagem ou excesso de chuvas: Valor executado em 2023: R\$ 42.384.000,00
- ▶ Crédito Rural: projetos de crédito rural, para que o produtor possa investir na implantação, ampliação e modernização da infraestrutura de produção e serviços no estabelecimento rural: Valor executado em 2023: R\$ 988.490.672,00.

- ▶ Programa Nacional de Alimentação Escolar – PNAE: Promover a melhoria da qualidade, a ampliação e a diversificação da oferta dos gêneros alimentícios da agricultura familiar: Valor executado em 2023: R\$ 215.674.734,79.
- ▶ Programa de Aquisição de Alimentos – PAA: visa apoiar a agricultura familiar e garantir o acesso à alimentação para a população em situação de vulnerabilidade social: Valor executado em 2023: R\$ 23.854.324,29

- ▶ ICMS Solidário: A Emater-MG é responsável pela apuração e publicação do índice “Produção de Alimentos” dos municípios mineiros para compor o repasse do ICMS aos governos municipais. O Departamento Técnico da empresa (DETEC) recebe e gerencia os dados semestralmente, calcula o índice de cada município e encaminha à Fundação João Pinheiro. Pela legislação atual, 25% do total do ICMS arrecadado no Estado são distribuídos aos municípios. Desse percentual, 1% refere-se ao critério “Produção de Alimentos”. No ano de 2023, foram repassados aos municípios recursos da ordem de R\$ 145.514.674,32.



\* Inclui recursos aplicados em crédito rural, emendas parlamentares estaduais e convênios com a união realizados diretamente com ações da EMATER-MG.

► Fomento: Emendas parlamentares Estaduais, sejam impositivas, extras ou demandas do Governo, são proposições de projetos destinados aos agricultores familiares pelos parlamentares, no exercício de seu mandato. Tais proposições destinam-se ao atendimento de demandas da Sociedade Civil e Prefeituras, por meio de indicações formais registradas no Sistema de Gestão de Convênios e Parcerias - Sigcon-Saída, por onde também são incluídas todas as informações de execução para o monitoramento pela ALMG e TCE: Valor executado em 2023: R\$ 4.574.195,23.

Assim, tomado o orçamento global da empresa, também em 2023, de R\$ 360,36 milhões, podemos inferir que para cada R\$ 1,00 (um real) despendido com a Emater-MG, neste ano, houve um retorno direto de R\$ 3,53 (três reais e cinquenta e três centavos) em benefícios recursos para agricultores mineiros, conforme quadro ao lado.

## VALOR DE TERRA NUA

As prefeituras, de acordo com determinações da Receita Federal, devem informar anualmente os Valores de Terra Nua (VTN), que servem de referência para Imposto sobre a Propriedade Territorial Rural (ITR). A Emater-MG, em parceria com a Receita Federal e prefeituras, coordena este trabalho nos municípios conveniados. O serviço é realizado por meio das Comissões Municipais, compostas de representantes de diversas instituições, como: prefeituras, sindicatos rurais, Conselhos Municipais de Desenvolvimento Rural, cooperativas e agentes financeiros, entre outros. A Emater envia o levantamento do VTN de todos os municípios conveniados à Receita Federal e o publica em sua página para consulta.

## AÇÃO DESTAQUE

### MARKETPLACE : É DO CAMPO

Queijos, doces, café, biscoito, cachaça, artesanato. Produtos típicos do interior de Minas Gerais que fazem muito sucesso entre os consumidores de todo o país. A boa notícia é que agora está mais fácil adquirir estes e outros itens, comprando diretamente de quem produz. A Empresa de Assistência Técnica e Extensão Rural de Minas Gerais (Emater-MG) lançou em 2023 uma plataforma de vendas on-line, com uma ampla variedade de produtos do meio rural.

O site É do Campo ([www.edocampo.com.br](http://www.edocampo.com.br)) reúne inicialmente a produção de agricultores mineiros. São diversos produtos para escolha, que serão entregues no endereço escolhido pelo comprador. O É do Campo faz parte do Programa de Apoio à Comercialização Eletrônica de Produtos e Serviços da Agricultura Familiar desenvolvido pela empresa, com o objetivo de ampliar as vendas da agricultura familiar, graças às tecnologias do comércio on-line. O programa é dividido em dois pilares. Um deles é a disponibilização desta plataforma de venda para os produtores. Mas não se restringe a isso. O outro pilar é o serviço de assistência técnica e extensão rural desenvolvido pela Emater-MG para todos os agricultores familiares que fazem parte do É do Campo. Os produtores do É do Campo passaram por capacitações promovidas pela Emater-MG para conhecer a plataforma de venda, saber como cadastrar os produtos, receber os pedidos, enviar a mercadoria e emitir nota fiscal.

O É do Campo funciona como um canal de venda direta que conecta os agricultores familiares de Minas Gerais com os consumidores de todo o país. Este mercado virtual é uma

iniciativa da Empresa de Assistência Técnica e Extensão Rural de Minas Gerais (Emater-MG). A empresa é referência no atendimento a milhares de produtores rurais do estado e na execução de políticas públicas que promovem renda e melhoria da qualidade de vida no campo. Uma das ações estratégicas da Emater-MG é o Programa de Apoio à Comercialização Eletrônica de Produtos e Serviços da Agricultura Familiar. Ele tem o objetivo de ampliar as vendas da agricultura familiar, colocando os produtores rurais em contato direto com o consumidor, graças às tecnologias de comércio eletrônico. Assim nasceu o É do Campo, feito para quem valoriza e aprecia o que Minas tem de melhor!

### PARCERIA EMATER-MG E SEE BENEFICIA MAIS DE 3 MIL ESCOLAS E 15 MIL AGRICULTORES FAMILIARES

Em continuidade às ações propostas pela Empresa em 2023, a EMATER-MG manteve o compromisso com o contrato firmado junto à Secretaria de Estado da Educação (SEE), com foco no Programa Nacional de Alimentação Escolar (Pnae). O programa oferece alimentos de qualidade e ações de educação alimentar e nutricional a estudantes de todas as etapas da educação básica pública.

Entre as propostas do contrato, destacamos o estímulo à produção e consumo de alimentos saudáveis na rede de ensino estadual, o empreendedorismo rural através da gestão e organização da produção para acesso ao mercado institucional e a regularização de empreendimentos de pequeno porte da agricultura familiar.

Com duração de um ano, a parceria, por meio da assistência técnica e extensão rural (Ater), ampliou a oferta de ali-

mentos da agricultura familiar comercializados nas escolas. Dessa forma, a Emater-MG orientou e capacitou os agricultores familiares para participarem do PNAE Resultado: 3.452 escolas estaduais beneficiadas e 15.040 agricultores familiares atendidos (dados ano 2023)

As atividades da Empresa fizeram parte dos projetos:

1. Apoio ao planejamento e execução das chamadas unificadas ou coletivas das escolas estaduais
2. Apoio à produção de alimentos e comercialização da

agricultura familiar para o fornecimento às escolas da rede estadual de ensino

3. Apoio ao desenvolvimento de agroindústrias da agricultura familiar

4. Educação Alimentar nas escolas.

As ações previstas foram executadas por meio de metodologia participativa, que estimula o envolvimento efetivo dos agricultores familiares e suas organizações nas tomadas de decisão, nos processos de produção e comercialização. Dentre as atividades realizadas, ressaltamos o mapeamento



da produção, contendo os produtos ofertados de interesse da alimentação escolar, os quantitativos e época de colheita, possibilitando aos estabelecimentos de ensino o conhecimento da realidade local e adequação dos cardápios escolares, respeitando os hábitos e culturas locais.

Outros resultados relevantes obtidos com a parceria entre Emater-MG e SEE foram a realização de 47 seminários presenciais no Estado de Minas Gerais, com média de 132 participantes; 611 reuniões presenciais e mobilização e divulgação do contrato e das Chamadas Públicas, 45 cursos de capacitação em organização e mercado, e 04 cursos para nutricionistas da SEE tendo como temática principal a Rotulagem de Alimentos e legislação sanitária.

No que se refere aos estabelecimentos agroindustriais, a Emater-MG tem como objetivo fornecer orientação técnica a empreendimentos da agricultura familiar. Isso inclui a realização de 52 capacitações, cada uma com a carga horária de 08 horas, a elaboração de 53 plantas arquitetônicas, bem como a rotulagem geral e nutricional de 267 produtos, os quais apresentam potencial para comercialização na merenda escolar.

As ações desenvolvidas demonstram o empenho e capacidade da Emater-MG no fortalecimento das cadeias produtivas, com ênfase na agricultura familiar. Ao priorizar uma Ater de qualidade, a Empresa promove a integração de importantes setores da sociedade mineira, apoiando processos de inserção da agricultura familiar nos mercados, gerando a melhoria da qualidade de vida das famílias rurais e apoiando o desenvolvimento do Pnae, que é uma política pública na qual se busca levar, a todos os alunos, alimentos que respeitem as diversidades locais com qualidade. Assim, reforça-se a importância da presença da Emater-MG nos municípios

mineiros, a fim de garantir a continuidade desse trabalho em prol do desenvolvimento rural e da promoção da alimentação saudável.

## SEMINÁRIO 75 ANOS DA ATER PÚBLICA GOVERNAMENTAL: INOVAÇÕES E SOLUÇÕES

O “Seminário 75 anos da Ater Pública Governamental: inovações e soluções” foi idealizado considerando que os serviços de assistência técnica e extensão rural (Ater) pública governamental, no Brasil tiveram início em Minas Gerais, no ano de 1948, com a criação da Associação de Crédito e Assistência Rural- ACAR, hoje Empresa de Assistência Técnica e Extensão Rural do Estado de Minas Gerais (Emater-MG).

O evento teve como objetivo propiciar o debate qualificado entre atores estratégicos do setor, abordando cenários, perspectivas e soluções para a Ater pública governamental mineira e seu papel de apoiar, articular e promover o desenvolvimento rural sustentável.

Neste contexto, a realização deste evento promoveu o referido debate qualificado, bem como o compartilhamento de experiências e vivências inovadoras, contribuindo para a geração de conexão, sinergia e engajamento entre todos os atores envolvidos, com vistas à disponibilização, para a agricultura familiar brasileira, dos melhores resultados possíveis.

O público do seminário foram profissionais da Emater-MG, da Asbraer e suas filiadas, instituições de pesquisa e ensino e de outras entidades parceiras.

O seminário foi realizado nos dias 05 e 06/12/2023 (o dia 06/12 é o Dia Nacional do Extensionista Rural), no formato de palestras e debates, com momentos abordando diferentes temáticas relacionadas aos serviços de ATER e seus beneficiários. Cada mesa redonda, foi composta por palestrante(s) e um moderador para conduzir os trabalhos, estimulando o diálogo e coordenando falas e debates.

Considerando a importância de assegurarmos a participação de um número maior do público definido, o evento foi realizado de forma híbrida (com transmissão simultânea via canal da Emater-MG no Youtube), utilizando tecnologias digitais de informação e comunicação e possibilitando, assim, participações presenciais ou virtuais. O seminário teve a participação presencial de cerca de 600 pessoas.

Em relação à audiência do seminário por intermédio do Youtube, cumpre lembrar que os eventos transmitidos por essa plataforma de vídeos permanecem disponíveis para visualização até que o gestor do canal em questão faça a sua exclusão. Desta forma, a audiência do seminário continua crescendo a cada dia.



## INAUGURAÇÃO DO MUSEU MINEIRO DA EXTENSÃO RURAL ALYSSON PAOLINELLI;

No dia 06/10/2023, foi oficialmente inaugurado o Museu Mineiro da Extensão Rural Alysson Paolinelli, com o propósito de destacar a vida no campo e a conexão entre o meio rural e a extensão rural. O museu tem como objetivo valorizar a população do campo, evidenciando sua forma de vida. O museu também aborda a história da ACAR/EMATER-MG, sua trajetória, atividades e relevância para o meio agrícola.

Ao compartilhar essas histórias, o museu destaca a importância da extensão rural e da EMATER-MG na sociedade, não apenas para o meio rural, mas também para as áreas urbanas.



# AGENDAS ESTRATÉGICAS

EMATER - MG



ATER BOVINOCULTURA

# ATER BOVINOCULTURA

A pecuária bovina desempenha um papel significativo entre as atividades agropecuárias em Minas Gerais. O estado lidera a produção nacional de leite, possui o segundo maior rebanho bovino do país e ocupa a segunda posição na produção de carne (Fonte: IBGE). Além do impacto econômico expressivo, a pecuária bovina desempenha uma função social importante para os habitantes de Minas Gerais, gerando empregos e renda no campo, e fornecendo alimentos altamente nutritivos para o mercado, contribuindo assim para a segurança alimentar da população.

Ao incorporar a Bovinocultura como um dos pilares de sua Agenda Estratégica, a Emater-MG assume o compromisso de promover maior competitividade na cadeia de valor dessa atividade. Isso inclui não apenas os aspectos de produção primária, mas também o desenvolvimento dos sistemas agroindustriais, por meio da oferta de assistência técnica qualificada.

Em 2023, os extensionistas da empresa prestaram assistência a 245.321 produtores rurais, 275 organizações e 2.259 moradores urbanos, com diversas ações relacionadas à atividade em todo o Estado.

A Emater-MG concentra seus esforços na capacitação técnica e gerencial dos pecuaristas, visando aprimorar a qualidade e a eficiência da produção de carne e leite. Uma das principais iniciativas consiste em incentivar os produtores a atenderem à demanda do mercado consumidor por produtos de alta qualidade e em quantidade suficiente.

Além disso, a empresa trabalha para facilitar e expandir o acesso a fêmeas e touros reprodutores de alto padrão, promovendo assim a melhoria genética do rebanho bovino em Minas Gerais. Aumentar a eficiência reprodutiva e produtiva do rebanho, bem como incrementar a oferta de bezerros para recria e abate, são objetivos prioritários das ações realizadas pelos extensionistas da Emater-MG.

Outras estratégias adotadas pela Emater-MG incluem o aprimoramento contínuo dos padrões de qualidade do leite produzido em Minas Gerais, bem como a implementação de medidas para melhorar a gestão técnica e econômica da atividade pecuária pelos produtores rurais.

## EMATER-MG E A ATER BOVINOCULTURA - 2023



Agricultores familiares atendidos



Organizações atendidas



Público urbano

# AÇÕES

## ATER BOVINOCULTURA

### Pró-Genética e Pró-Fêmeas

O Pró-Genética e Pró-Fêmeas é coordenado pela Secretaria de Estado de Agricultura, Pecuária e Abastecimento (Seapa) e executado pela Emater-MG, pela Epamig e pelo IMA, em parceria com a Associação Brasileira de Criadores de Zebu (ABCZ). A iniciativa conta com o apoio de associações de criadores, agentes financeiros, sindicatos, cooperativas e prefeituras. Por meio do Pró-Genética e do Pró-Fêmeas, são realizados leilões ou feiras de touros e matrizes.

O Programa de Melhoria da Qualidade Genética do Rebanho Bovino do Estado de Minas Gerais (Pró-Genética/Pró-Fêmeas) democratiza o acesso a animais de genética superior em eventos agropecuários de comercialização, organizados em parceria com Associações de criadores, sindicatos rurais e prefeituras em todo o estado. Em 2023, foram realizados 47 eventos, entre feiras, leilões e shoppings, totalizando mais de 1,3 mil animais comercializados e movimentando R\$ 19,3 milhões. ( Fonte: SEAPA MG)



## Programa Mais genética

Nos últimos anos foram desenvolvidos pelo estado programas com objetivo o melhoramento genético do rebanho bovino de pequenos produtores rurais, a fim de aumentar a renda e a produtividade, proporcionando melhores condições de comercialização. Dentre eles podemos citar o 'Mais Genética' que desenvolve ações de formação de inseminadores, e apoio a implantação de infraestrutura necessária ao desenvolvimento da atividade pecuária, que vai desde a disponibilização de botijões de para armazenamento de sêmen, instrumental de inseminação e material genético para agricultores familiares e pequenos produtores dos diversos municípios participantes.

O projeto tem como objetivo a produção de bezerras e bezerros com qualidade genética buscando dessa forma melhorar a qualidade de vida dos pequenos produtores. O Mais Genética está sendo implantado e executado em mais de 70 municípios do Estado de Minas Gerais e conta com o apoio importante das prefeituras, que disponibilizam recursos para manutenção de inseminadores e seus deslocamentos, além de garantir a reposição de nitrogênio nos botijões para conservação do sêmen.

O Programa de Inseminação Artificial de bovinos foi iniciado pela Emater-MG, em 2017, em municípios do Sul de Minas e posteriormente foi levado também para outras regiões do Estado. Em 2023, o programa realizou a aquisição de 4 motocicletas, 1 botijão criogênico e 29.137 doses de sêmen, disponibilizados para 97 municípios. O valor dos recursos financeiros aplicados no programa foi de R\$ 771 mil. A verba é proveniente de emendas parlamentares estaduais e federais.



# CAUSOS DE SUCESSO

**PRODUTOR: ÁUREO DE CARVALHO**  
**MUNICÍPIO: SANTA RITA DE CALDAS**

Áureo cresceu ajudando o pai na lida com o gado e também nutrindo um sonho: Ter uma fazenda e viver da pecuária leiteira. Para conseguir dinheiro e realizar este objetivo foi morar na Inglaterra. Lá passou algumas dificuldades, mas juntou dinheiro e comprou o sítio Cachoeira das Antas, em Santa Rita de Caldas, no sul de Minas Gerais. Como os recursos financeiros eram baixos, o gado de corte foi a opção escolhida para começar a atividade. O produtor ainda fez questão de adquirir duas vacas de leite.

Após receber orientação da Emater-MG, foi substituindo aos poucos o gado de corte pelo de leite. Onze anos depois, Áureo vê o sonho dele concretizado, são mais de sessenta cabeças de gado e uma produção diária que ultrapassa mil litros de leite que é comercializada para cooperativas da região.





# ATER CAFEICULTURA

# ATER CAFEICULTURA

Em 2023, Minas Gerais foram colhidas 29,9 milhões de sacas (60kg), de acordo com o último levantamento da Companhia Nacional de Abastecimento (Conab). O estudo indica que mais de 50% da safra brasileira do café saiu das lavouras mineiras. Os cafezais estão presentes em aproximadamente 450 municípios do estado. As principais regiões produtoras são o Sul de Minas, Matas de Minas, Chapada de Minas e Cerrado Mineiro. O café é o produto agropecuário que movimenta o maior valor de embarques de Minas Gerais para o mercado internacional. Foram gerados mais de US\$ 5,5 bilhões por intermédio da exportação de 25,6 milhões de sacas de café beneficiadas (SEAPA, 2024).

A área plantada em Minas Gerais é estimada em 1.334.482 ha. Os cafés de Minas Gerais se distinguem pela diversidade de sabor e aroma, devido, principalmente, às variações de clima, de solos, de altitude e dos sistemas de produção e de beneficiamento. As diferentes características permitem conquistar os mais diversos clientes do mercado nacional e mundial.

Mas a relevância da cafeicultura não é apenas econômica, a atividade também exerce importante papel social. É

fonte de emprego e renda para milhares de agricultores familiares e trabalhadores rurais. Porém o setor ainda enfrenta grandes desafios em relação à competitividade, especialmente na agricultura familiar. As restrições de relevo e organizacionais, além das limitações de mecanização, exigem a busca de alternativas que viabilizem a permanência no mercado com competitividade.

A melhor estratégia para os agricultores familiares é identificar nichos de mercado, dentre os 45.845 produtores de café atendidos pela Emater-MG, 5.385 produzem cafés diferenciados, que exigem maior investimento em qualificação dos processos produtivos, de gestão e mercadológicos. Ao incluir a Cadeia de Valor de Café em sua Agenda Estratégica, a Emater-MG assume o compromisso de promover a atividade com sustentabilidade.

Os técnicos da Emater-MG trabalham juntos com os agricultores, com os objetivos de melhorar a qualidade do café, reduzir custos de produção, aumentar a renda do cafeicultor, manter e criar empregos, melhorar a gestão e comercialização. Ou seja, consolidar uma cafeicultura competitiva em todo o Estado.

## EMATER-MG E A ATER CAFEICULTURA - 2023



Agricultores familiares atendidos

# AÇÕES

## ATER CAFEICULTURA

### Certifica Minas Café

A Emater-MG participa ativamente do Programa Certifica Minas Café, em conjunto com a Secretaria de Estado de Agricultura, Pecuária e Abastecimento, o IMA e a Epamig. A Empresa orienta os produtores na adequação das propriedades às boas práticas agrícolas em todas as fases da produção, atendendo normas reconhecidas internacionalmente. Ao final do processo, a propriedade passa por uma auditoria para o recebimento da certificação. O Certifica Minas Café é pioneiro no Estado e o maior programa nacional de certificação de propriedades cafeeiras. Até o final de 2023, foram certificadas 1028 propriedades.



### Concurso de Qualidade dos Cafés de Minas Gerais

A maior competição de qualidade de café do país é o Concurso de Qualidade dos Cafés de Minas Gerais, promovido pela Emater-MG, numa parceria com a Seapa, com a Universidade Federal de Lavras (Ufla), com o Instituto Federal de Educação, Ciência e Tecnologia do Sul de Minas (IF Sul de Minas) e com a Fundação de Apoio ao Ensino, Pesquisa e Extensão (Faepe). Esta é mais uma importante ação da Empresa para incentivar a melhoria da qualidade dos cafés produzidos no Estado.

O concurso iniciou-se há 20 anos, e, em 2023, concorreram 1553 amostras. Os cafés inscritos passam por análises físicas e sensoriais. Também é feita uma avaliação socioambiental na etapa final. O concurso também é uma importante ferramenta de assistência técnica e extensão rural. Após as análises das amostras concorrentes, os produtores recebem um laudo que lhes permitem, com apoio dos técnicos da Emater-MG, identificar em quais pontos o processo produtivo precisa ser aprimorado, para melhorar a qualidade do café. Além disso, o concurso proporciona a identificação dos melhores cafés de cada região e as suas características.

Em 2023, os vencedores comercializaram seus lotes de café com forte ágio nos preços. Cerca de 55 sacas de cafés classificados em 1º e 2º lugar foram adquiridos pelo Supermercado Verdemar, perfazendo um valor de R\$ 187.500,00. O primeiro lugar teve o lote vendido a R\$ 5000,00 a saca, um valor 3 vezes superior ao preço de um café da mesma qualidade ou ainda 5 vezes o preço de um café commodities no mercado atual.

O Concurso de Qualidade dos Cafés de Minas Gerais recebe somente amostras de grãos da espécie *Coffea arábica* L., colhidos no ano de realização do concurso. (Ano: 2023). A primeira etapa do concurso consiste nas análises dos grãos conforme a Classificação Oficial Brasileira para o café, considerando os aspectos de tamanho, defeitos e umidade dos grãos.

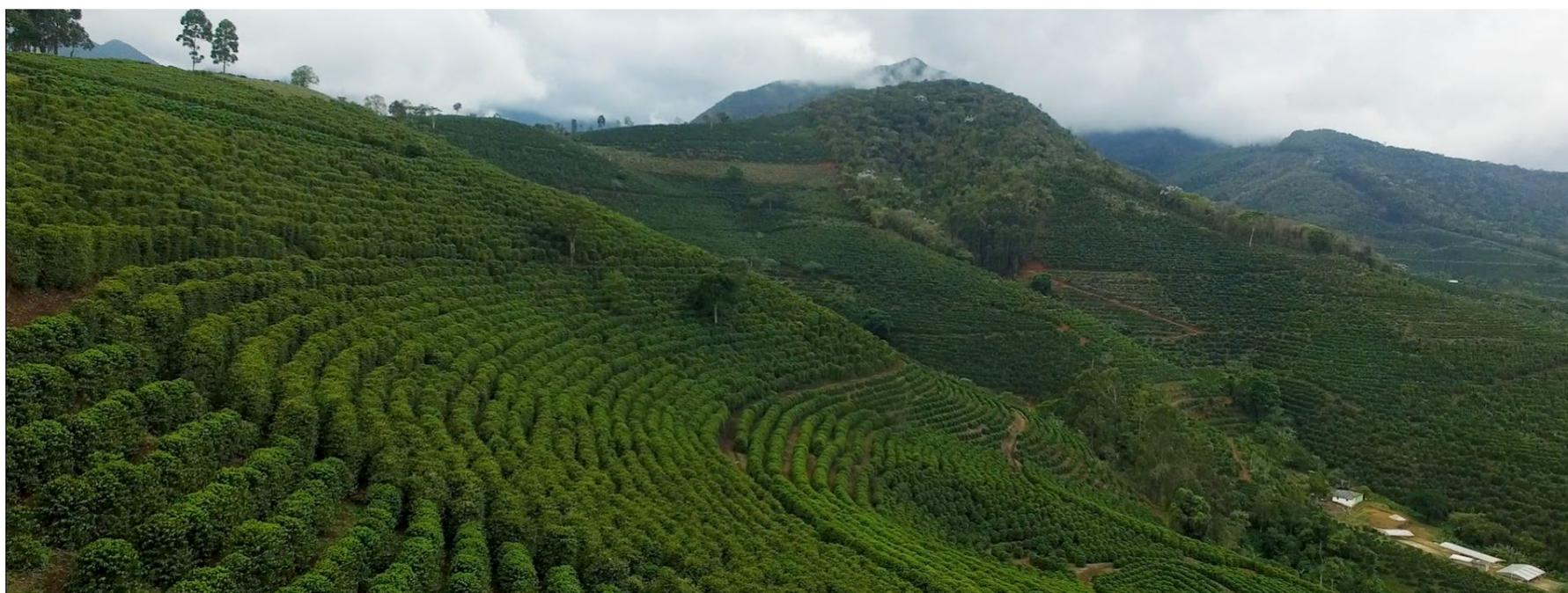
A segunda etapa é a análise sensorial dos grãos, adotando a metodologia da Associação de Cafés Especiais – SCA, para prova de xícara, tendo como critério a atribuição pelos membros da Comissão Julgadora, de notas de 0 a 10 para os atributos da bebida: fragrância/aroma, sabor, acidez, corpo, uniformidade, ausência de defeitos, doçura, finalização, equilíbrio e avaliação global. Destacamos que somente são aprovadas, as amostras que obtiverem nota superior a 85 pontos.

## Circuito Mineiro de Cafeicultura

Em 2023, foram realizadas 22 etapas do Circuito Mineiro de Cafeicultura, com um público aproximado de 6 mil participantes, na sua maioria, cafeicultores familiares. As etapas foram promovidas em parceria com prefeituras, câmaras municipais, cooperativas, sindicatos, associações, conselhos municipais de desenvolvimento rural sustentável, instituições de ensino, traders, agentes financeiros e comércio local. A proposta do Circuito é reunir todos os representantes da cadeia produtiva para uma troca de informações técnicas entre a ATER, parceiros e os produtores. Os temas são escolhidos por uma comissão e avaliados de acordo com o que está acontecendo no mercado de café. Este ano, foram discutidos assuntos como regeneração de solo, plantas de cobertura,

sustentabilidade e gestão de propriedades cafeeiras dos jovens e mulheres na produção regional, mecanização, tecnologias modernas e conjunturas, bem como a qualidade dos grãos produzidos.

Uma característica deste evento, é que além dos 22 municípios que sediaram os eventos, dezenas de municípios circunvizinhos de Minas também estiveram presentes com caravanas mobilizadas pelos escritórios da Emater-MG e parceiros.



# CAUSOS DE SUCESSO

**PRODUTOR: MAMÉDIO MARTINS DOS SANTOS**

**MUNICÍPIO: SABARÁ**

No ano de 2023, o cafeicultor que conquistou o primeiro lugar na vigésima edição do Concurso Estadual de Qualidade dos Cafés, promovido pelo Governo de Minas, foi o Sr. Mamédio Martins. Sua história na agricultura teve vários contornos, começando em São Félix, numa propriedade cafeeira. Em 2005, mudou-se com sua família para o município de Sabará, na região metropolitana de Belo Horizonte. Iniciou suas atividades profissionais na área da mineração, mas a vocação agropecuária falou mais alto e ele retornou às atividades rurais, onde permanece até os dias atuais.

Após atuar como empregado rural, Mamédio, teve a oportunidade de arrendar parte da fazenda onde trabalhou por quase 20 anos e passou a produzir seu próprio café. Com assistência técnica da Emater MG, através da extensionista, a Engenheira Agrônoma, Shellen Mainente de Souza, ele fomentou sua atividade, adotando boas práticas agrícolas, investindo na gestão e organização de sua propriedade, além de receber assistência técnica em todas as etapas do processo produtivo desde o plantio até os pós colheita. Os resultados foram a agregação de valor à sua produção, e a adoção de práticas sustentáveis de produção. Mamédio, após participação em outros concursos de café, aprimorou

suas técnicas produtivas, seguindo as recomendações técnicas adequadas possibilitando a produção de um café de qualidade excepcional.

O papel da extensionista da Emater MG, foi crucial para promover a geração de renda, o desenvolvimento agrícola sustentável e melhorar da qualidade de vida de sua família. Importante destacar que através de uma abordagem orientada, o extensionista atua como facilitador do acesso à informação e tecnologia. Ao fornecer orientações sobre as melhores práticas agrícolas, técnicas de cultivo, uso eficiente de recursos naturais e aplicação de inovações tecnológicas, ele capacita os produtores a melhora sua produção de forma sustentável e eficiente.



# CAUSOS DE SUCESSO

**PRODUTOR: AIDA VILALVA DE OLIVEIRA  
E MARCELO RICARDO GOMES**  
**MUNICÍPIO: VERMELHO NOVO**

Vontade de mudar o estilo de vida e um sonho fizeram com que o casal Aida Vilalva de Oliveira e Marcelo Ricardo Gomes abandonassem os empregos na capital paulista e se mudassem para Vermelho Novo, município localizado na Zona da Mata Mineira. O início da jornada, no sítio Serra d'água não foi fácil devido à inexperiência com agricultura. Em São Paulo, Aida trabalhava como educadora e Marcelo, biólogo e empresário. Com muita dedicação e seguindo as orientações de técnicos da Emater-MG eles conseguiram superar os obstáculos. Atualmente, o café Serra d'água é comercializado em vários estados do país e no exterior, possui certificação e a propriedade tem o selo Nacional da Agricultura Familiar Mulher.



# ATER CULTURAS



# ATER CULTURAS

A Agenda Ater Culturas engloba diversos produtos essenciais da cesta básica brasileira, tais como arroz, feijão, mandioca, milho, trigo, além do algodão. Além disso, destaca-se a importância da soja, como um item significativo para as exportações do país, assim como a cana-de-açúcar e o eucalipto, especialmente no setor energético. É crucial ressaltar que, além de sua relevância econômica e estratégica, a Agenda também desempenha um papel fundamental na segurança alimentar tanto do Estado de Minas Gerais quanto do país como um todo.

Praticamente todos os municípios de Minas Gerais estão envolvidos na produção de algum tipo de cultura agrícola, sendo o milho, o feijão e a mandioca os de maior abrangência territorial e importância na composição da cesta básica. Além disso, o estado se destaca na produção de sorgo, um alimento amplamente utilizado na formulação de ração animal.

A ação da Emater-MG nesta agenda visa o aumento de produtividade, a inserção dos produtores em novos mercados e a certificação e produção com sustentabilidade. Os agricul-

tores atendidos recebem orientação técnica nos processos de regularização ambiental, gestão e produção sustentável, reduzindo as perdas e aumentando a produção e renda.

## DISTRIBUIÇÃO DE SEMENTES DE FEIJÃO

A bancada mineira no Congresso Nacional, por meio de formalização de convênio com o Ministério da Agricultura e Pecuária, liberou o montante de R\$8.984.809,99 para aquisição de sementes de feijão destinadas à pequenos e médios produtores rurais do Estado de Minas. A contrapartida do Governo de Minas Gerais foi de R\$183.490,01. Assim sendo foram adquiridas 50.935 sacos de 10Kg de semente de feijão, variedade carioca - Imperador, certificada como de alto padrão genético, ou seja, de grande potencial produtivo.

As ações de entrega alcançaram a 50.893 beneficiários em 686 municípios. Em termos de resultado a projeção da área de plantio de feijão foi de 12.700 hectares, produzindo 30.000 toneladas..

## EMATER-MG E A ATER CULTURAS - 2023



Agricultores familiares atendidos



Demais agricultores



Organizações atendidas



Público urbano

---

# CAUSOS DE SUCESSO

---

**PRODUTOR: JOÃO EDUARDO DE PAULA VIEIRA**

**MUNICÍPIO: SÃO SEBASTIÃO DO PARAÍSO**

---

O cafeicultor João Eduardo de Paula Vieira, de São Sebastião do Paraíso, plantou 300 metros de linha de arroz. A produção de João Eduardo faz parte do Consórcio de Café e Arroz, por meio de ação conjunta da Emater-MG, Epamig, Universidade Federal de Lavras (UFLA) e Embrapa Arroz e Feijão. A iniciativa é fruto do Programa de Melhoramento Genético de Arroz de Terras Altas de Minas Gerais, financiado pela Fundação de Amparo à Pesquisa do Estado de Minas Gerais (Fapemig).

Assim como as terras de João Eduardo, outras propriedades selecionadas pela Emater-MG foram transformadas em unidades demonstrativas. Elas receberam as sementes e demais insumos sem custo.

Na região de Guaxupé, foram implantadas, em 2023, unidades demonstrativas de arroz de sequeiro em consórcio com o café e a novidade tem agradado os produtores.

Na Unidade Regional da Emater-MG em Guaxupé, foram implantadas unidades demonstrativas de arroz em Guaranésia, Monte Santo de Minas, Arceburgo, São Sebastião do Paraíso, São Tomás de Aquino, Jacuí, Bom Jesus da Penha e Guaxupé. Já na Uregi de Alfenas, foram criadas unidades demonstrativas em Lambari, Fama e Alfenas.

Nas unidades, são avaliados também a altura, floração, acamamento e possíveis doenças. Quando ocorrer a colheita, algumas amostras serão levadas para avaliações na UFLA.

O arroz é uma ótima alternativa, principalmente para o agricultor familiar. A produção também serve para abastecer o Programa Nacional de Alimentação Escolar (PNAE) e o Programa de Aquisição de Alimentos (PAA).



# ATER HORTALIÇAS E FRUTAS



# ATER HORTALIÇAS E FRUTAS

O Brasil é o terceiro maior produtor mundial de frutas, com 44 milhões de toneladas produzidas de um total de 340 milhões de toneladas colhidas em todo o mundo. Minas Gerais possui condições para produzir frutas tropicais, subtropicais e temperadas e tem hoje, cerca de 156,4 mil hectares de área plantada em produção e formação, com a produção estimada de 3 milhões de toneladas de frutas. Isso gera um valor bruto da produção de aproximadamente R\$ 9,6 bilhões, sendo que 38% da produção é proveniente da agricultura familiar (Safras Agrícolas Emater – 2023). O Estado ocupa o 4º lugar na produção nacional de frutas e a atividade mantém mais de 540 mil empregos diretos e indiretos.



## EMATER-MG E A ATER HORTALIÇAS E FRUTAS - 2023



Agricultores familiares atendidos



Demais agricultores



Organizações atendidas



Público urbano

# AÇÕES

## ATER HORTALIÇAS E FRUTAS

### Circuito Frutifica Minas

A Emater-MG realiza, anualmente, o Circuito Frutifica Minas com a proposta de estimular o setor e a disponibilizar informações técnicas e conjunturais aos fruticultores. O Frutifica Minas oferece palestras e debates com renomados pesquisadores, especialistas, técnicos e extensionistas agropecuários do país, com a finalidade de integrar e atualizar os produtores, estudantes, pesquisadores, professores e profissionais da área.

O evento foi criado em 2010, em 2023, foram realizadas etapas em 14 municípios mineiros, com a participação de 728 produtores. Considerando todos os anos do mesmo já foram realizados aproximadamente 126 eventos (etapas), com a participação de 13.446 produtores presentes, nos municípios de Minas Gerais.

O evento vem contribuindo muito para o desenvolvimento da fruticultura mineira.

### Emissão do Certificado Fitossanitário de Origem – CFO

Em 2032, a Emater-MG foi a responsável por emitir 1.560 Certificados Fitossanitários de Origem (CFO). O documento comprova a condição fitossanitária da origem de um produto agrícola ou de suas partes, com objetivo de prevenir a disseminação de pragas e doenças dentro do Estado. Nesta agenda, a Emater-MG tem como proposta prestar aos produtores toda orientação técnica necessária para uma produção eficiente e sustentável.

### Projeto de desenvolvimento sustentável das frutas nativas e plantadas da agricultura familiar para o norte de Minas Gerais – extrativismo

Com o objetivo de apoiar a estruturação de Arranjo Produtivo Local dos frutos do Cerrado e estimular a inclusão produtiva, com a realização de cursos de capacitação e treinamento de profissionais técnicos em agricultura agroextrativista, realização de diagnóstico situacional e prognóstico de propriedades rurais com produção local, promoção de ATER específico em agroextrativismo, realização de oficinas e troca de saberes entre profissionais multidisciplinares e agricultores familiares, além de acompanhar, sistematicamente, a categorização dos empreendimentos e respectivas qualificações de produtos do agroextrativismo. Nesta primeira etapa do projeto participam 25 municípios do Norte de Minas. Foram capacitados 50 Extensionistas, realizamos 2 oficinas com temas pertinentes com o público alvo Agricultores Familiares, realização de 220 relatórios de assistência técnica, realização do diagnóstico situacional dos agricultores selecionados e a categorização de 15 empreendimentos – agroindústria. Há possibilidade em 2024 de aumentar o público e o número de municípios atendidos com o recurso do Fundo Pró-Pequi.

## Olericultura

Minas Gerais é o segundo maior produtor nacional de hortaliças, com mais de 70 espécies de hortaliças plantadas, sendo o primeiro na produção de batata, mandioquinha-salsa e cenoura e o segundo em tomate para mesa e inhame. O estado possui uma área anual plantada com hortaliças, em torno de 130 mil hectares e uma produção estimada de 3,8 milhões de toneladas. A agricultura familiar é responsável por 42% deste total. Estima-se que o valor bruto da produção neste setor seja de R\$ 8,0 bilhões. Além disso, o cultivo de hortaliças gera cerca de 500 mil empregos direta e indiretamente. A estimativa é que existam 65 mil olericultores no estado, sendo que, aproximadamente 61 mil são agricultores familiares (Safras Emater - 2023).

## Boletim Informativo de Produção

A Emater-MG também é responsável pela emissão do Boletim Informativo de Produção. O documento é necessário para o credenciamento de produtores de hortigranjeiros que pretendem comercializar no Mercado Livre do Produtor (MLP), nos seis entrepostos da Ceasaminas e demais Centrais de Abastecimento Municipais existentes no Estado. Em 2023, foram emitidos 3.935 boletins para a Ceasaminas e 577, para as Centrais Municipais, num total de 4.512 boletins informativos de produção emitidos.

## Avaliação de cultivares de mandioca de mesa

Desde 2021, uma parceria entre a Emater-MG, Embrapa Cerrados proporcionou a instalação de 30 unidades de avaliação de mandioca de mesa, em sete regiões de Minas Gerais: Sul, Central, Vale do Jequitinhonha, Norte, Matas de Minas, Mucuri e Noroeste.

Foram disponibilizadas pela Embrapa, 7 cultivares de mandioca. As cultivares são de polpa amarela, rica em vitamina A e polpa rosada, rica em licopeno, sendo que estas raízes fazem parte do grupo dos alimentos biofortificados.

Esta iniciativa visa melhorar a qualidade e conhecimento do produtor acerca do cultivo da mandioca de mesa, e também, introduzir cultivares biofortificadas, que colaborarão para a melhoria na qualidade da alimentação da população. Além disso, foram realizados dias de campo para repasse das informações sobre as avaliações das cultivares aos produtores.

Em 2023, com a produção de mudas de mandioca e distribuição a outros produtores, estima-se que o número de unidades de avaliação seja de aproximadamente 80.

## Avaliação de cultivares de Alho

Desde 2023, uma parceria entre a Emater-MG, Embrapa Hortaliças proporcionou a instalação de 7 unidades de

avaliação de alho, em sete municípios de Minas Gerais: Gouveia, Mamonas, Claro dos Poções, Coração de Jesus, Belo Oriente, Minas Novas, Barbacena.

Foram disponibilizadas para os produtores pela Embrapa, cultivares de alho do grupo nobre, semi-nobre e comum. A Emater-MG acompanha os produtores e avalia as unidades em conjunto com os produtores e a Embrapa.

A intenção é manter a produção por parte dos agricultores familiares da produção de alho, principalmente do grupo semi-nobre e comum, e implementar a médio e longo prazo a segmentação do mercado de alho em Minas Gerais, por meio da oferta de alho que possa ser utilizado no preparo de diferentes pratos, de acordo com as características organolépticas de cada cultivar.

Outro objetivo do trabalho é estimular a produção de alho semente livre de vírus pelos produtores, para tal a Embrapa fornece aos produtores os bulbilhos limpos que são produzidos inicialmente em telado e posteriormente cultivados em campos de produção. Esta iniciativa é necessária para que os agricultores interessados em cultivar alho tenham disponibilidade de um alho semente de boa qualidade.

Em 2023, com a produção de mudas de mandioca e distribuição a outros produtores, estima-se que o número de unidades de avaliação seja de aproximadamente 80.

# CAUSOS DE SUCESSO

**PRODUTOR: ARNÉSIO RODRIGUES CORDEIRO E NILVA FERREIRA DA CRUZ CORDEIRO**  
**MUNICÍPIO: VARZELÂNDIA**

Durante muito tempo, ano após ano, o agricultor Arnésio Rodrigues Cordeiro precisava deixar a família em Varzelândia, no Norte de Minas, para trabalhar na colheita de café, no Sul do Estado, para conseguir complementar a renda. A produção na pequena propriedade da família, na comunidade de Vereda, não era grande e o mercado era restrito. A cada viagem, que durava 4 meses, enfrentava o choque climático e a saudade da família. “Sofri muito no café, trabalhei muitos anos”, recorda Arnésio. Foi por meio da Emater-MG que a horta da família começou a prosperar. A orientação inicial do extensionista Lúcio Ribeiro da Silva foi para construção de uma cisterna e depois de um poço, para irrigar e ampliar a produção, já a extensionista de bem-estar social Maria Geralda Araújo prestou assistência

na parte social. A Emater-MG acompanha o Arnésio e sua esposa Nilva Ferreira da Cruz Cordeira, desde quando eram um jovem casal. O recurso para construir a cisterna veio do Programa Brasil Sem Miséria, em que foram inseridos por intermédio da empresa pública, em 2014. Depois, com a ampliação da produção, foram inseridos também no Programa Nacional de Alimentação Escolar

(Pnae), desta forma, fornecem os alimentos que cultivam para a merenda escolar, em diversas escolas do município. A produção da família é farta: cenoura, tomate, beterraba, couve, repolho, brócolis, banana, entre outros. Com a ampliação da renda, conseguiram comprar um carro para fazer as entregas, construíram uma nova casa no terreno e sonham com mais melhorias.



# ATER CRIAÇÕES



# ATER CRIAÇÕES

A agenda Ater Criações visa um trabalho com os pequenos animais, desenvolvendo ações que promovam a sustentabilidade dos sistemas de produção, buscando eficiência produtiva, econômica, social e ambiental, promovendo a organização das cadeias através das boas práticas agropecuárias e de fabricação. A criação de pequenos animais é uma importante fonte de produção de alimentos, renda e vem crescendo nos índices de produção ao longo dos últimos anos.

## Apicultura

A apicultura é uma atividade conservacionista, sustentável com grande importância social por utilizar em sua maioria mão de obra familiar, favorecendo o desenvolvimento pessoal e reduzindo o êxodo rural. Economicamente é uma atividade geradora de renda e bem competitiva, com produtos nobres, variados e, ambientalmente, auxilia na preservação, principalmente, em função da polinização de flores, imprescindível para a produção de diversas plantas.

Em Minas Gerais, a produção de mel no ano de 2023 foi de 7.146 mil toneladas, As exportações mineiras tiveram uma queda em cerca de 27,4 %, comparado ao ano de

2022, sendo os EUA o maior comprador seguido pela União Europeia, Reino Unido, Japão e Canadá. A produção de própolis foi de aproximadamente 260.168 kg, sendo o estado o maior produtor de própolis verde. A agricultura familiar é responsável por mais 80 % da produção de mel e por cerca de 70% da produção de própolis no estado.

Em 2023, por meio da agenda Ater Criações, a Emater-MG prestou assistência a 4.867 pessoas e mais em apicultura.



## EMATER-MG E A ATER CRIAÇÕES (EXCETO BOVINOCULTURA) - 2023



## Suinocultura

A cadeia visa a criação de suínos para a produção de carne de qualidade, dada a preocupação com os hábitos alimentares mais saudáveis, atentando para o bem estar animal, a sustentabilidade e a capacidade de produzir elevada quantidade de proteína de alta qualidade no curto prazo e em espaço físico reduzido, quando comparado a outras atividades de criação de grande porte. A criação no sistema caipira de raças nacionais merece destaque pelo aumento da demanda no mercado, onde a carne com sabor diferenciado é considerada nobre e com alta qualidade.

Em 2023, por meio da agenda Ater Criações, a Emater-MG prestou assistência a 17.456 suinocultores caipira e tecnificado.



## Piscicultura

A Piscicultura merece destaque na produção sustentável de proteína animal, e Minas Gerais destaca-se no cenário nacional com a produção em 2022 de cerca de 54.000 toneladas de pescado, sendo 51.700 toneladas de tilápias (Peixe BR – anuário 2023); quando considerada a produção informal e para consumo familiar, em pequenas propriedades, esta produção pode ser consideravelmente maior (Safras Pecuária – EMATER-MG).



Em 2022, Minas Gerais ocupava a 4º posição do Brasil em peixes de cultivo e a 3º posição quando nos referimos à produção de tilápias (Peixe BR – anuário 2023), com destaque para as regiões com parques aquícolas legalizados em águas da União, como a região de Três Marias, Morada Nova de Minas, Triângulo mineiro e outras.

Em 2023, por meio da agenda Ater Criações, a Emater-MG prestou assistência a 5.308 piscicultores nas atividades de piscicultura, piscicultura ornamental e outras espécies.

# CAUSOS DE SUCESSO

**PRODUTOR: EDSON CRISÓSTOMO**  
**MUNICÍPIO: PAULA CÂNDIDO**

Foi por intermédio da Emater-MG que o produtor Edson Crisóstomo, de Paula Cândido, na região das Matas de Minas, teve o primeiro contato com a avicultura. Neto e filho de agricultores, através da Emater, ainda nos anos 90, pode fazer uma visita a uma propriedade que produzia ovos e carne de frango, no Estado do Rio de Janeiro. Após a viagem, decidiu investir no setor. Comprou cerca de 50 aves para começar, logo depois ampliou para 400 e, com assistência técnica da Emater, conseguiu acessar crédito do Programa de Fortalecimento da Agricultura Familiar (Pronaf) para aumentar a produção. Dentre os mercados que Edson atende, o Programa Nacional da Alimentação Escolar é um dos mais relevantes, inclusive possibilitou ao produtor ampliar ainda mais as atividades e recentemente passou a investir em aves de corte.



# CAUSOS DE SUCESSO

**PRODUTOR: JULIETA MOREIRA GARCIA**  
**MUNICÍPIO: CACHOEIRA DA PRATA**

A agricultora Julieta Moreira Garcia tem 86 anos, mas a disposição é de uma jovem. Ela cuida sozinha dos 4 hectares do sítio Santa Edwirges em Cachoeira da Prata, município que está a 100 km de Belo Horizonte. O espírito desbravador fez com que a agricultora se aventurasse em busca de novas experiências. Morou na cidade por alguns anos, mas não se adaptou. Foi quando surgiu a oportunidade de ir para o estado do Paraná e recomeçar a lida no meio rural. Lá ficou até se aposentar, em 2014. Então decidiu comprar um sítio e voltar para Minas. Quando chegou ao sítio não havia nada plantado, mas com o conhecimento dela e o auxílio da Emater-MG hoje a agricultora tem milho, amendoim além da criação de galinhas, vacas e porcos. E recentemente decidiu investir na criação de tilápias. A dedicação de dona Julieta fez com a propriedade dela se transformasse em uma unidade modelo na região.



# CAUSOS DE SUCESSO

**PRODUTOR: JOSÉ LUIZ DOS SANTOS**  
**MUNICÍPIO: CAPELINHA**

Força de vontade e dedicação são os ingredientes do sucesso de José Luiz dos Santos, do município de Capelinha, no vale do Jequitinhonha. No início, o apicultor conta que era tudo na base do improvisado e de maneira bastante precária. Mas graças a persistência dele e a ajuda da Emater-MG hoje já são vinte e cinco anos dedicados à apicultura e mais de 300 colmeias. José Luiz tem a ajuda da esposa e dos filhos para realizar todas as etapas de processamento e distribuição do produto para o comércio e também para o Programa Nacional de Alimentação Escolar (Pnae). Para o apicultor, todo esforço valeu a pena e incentivou os jovens a seguirem este caminho.



# CAUSOS DE SUCESSO

**PRODUTOR: NATALINA DOS REIS PINTO**  
**MUNICÍPIO: OLARI**

Natalina dos Reis Pinto e a família levavam uma vida bem simples na propriedade de dois hectares em Olaria, município localizado na região da Serra da Mantiqueira. A renda era obtida por meio de programas assistenciais e trabalhos que o marido fazia esporadicamente. No entanto, a vida deles ganhou um novo rumo após uma visita da extensionista de bem-estar social da Emater-MG, Maria Dalva Pereira. Ela conta que quando foi até a propriedade da família realizar o diagnóstico com o objetivo de inscrevê-los no programa Brasil sem Miséria, eles possuíam apenas uma pequena lavoura de olericultura. Graças às orientações e apoio da Emater-MG investiram no projeto produtivo de galinhas poedeiras e frangos caipiras, o que permitiu a garantia de uma renda extra. Além dos frangos e dos ovos, há também a venda de verduras na feira do município.



---

# CAUSOS DE SUCESSO

---

**PRODUTOR:** MARIA DE FÁTIMA ALMEIDA ARANDA E ERI COUTO ARANDA  
**MUNICÍPIO:** RIO PIRACICABA

---

Antes de investirem na produção de ovos, Fátima e o Eri Aranda se dedicavam à criação de aves ornamentais, no sítio Preservar, na zona rural de Rio Piracicaba. Migraram de negócio em função de uma queda brusca naquele mercado. Com a ajuda da Emater-MG iniciaram a criação de galinhas livres de gaiolas, a implantação de medidas sustentáveis e implementaram também uma pequena agroindústria de ovos. Na Fazenda Preservar eles possuem 300 galinhas de postura, que fornecem cerca de 220 ovos por dia. Eles são comercializados na região e enriquecem também a merenda escolar das escolas públicas do município.



# ATER COMERCIALIZAÇÃO E GESTÃO



# ATER COMERCIALIZAÇÃO E GESTÃO

A agricultura familiar desempenha um papel fundamental no desenvolvimento socioeconômico do Brasil, tanto por meio de suas atividades agrícolas quanto não agrícolas. Em Minas Gerais, uma parcela significativa da comercialização da produção agrícola consiste em alimentos in natura. Além disso, as atividades não agrícolas, como a agroindústria, o artesanato e o turismo rural, desempenham um papel importante na diversificação econômica e na geração de renda para as famílias rurais. Essas atividades agregam valor à produção agrícola e contribuem para a sustentabilidade econômica das comunidades rurais em todo o estado.

Atendendo à crescente demanda da agricultura familiar de Minas Gerais, em grande parte derivada dos desafios ligados à comercialização da sua produção, a EMATER-MG desenvolve ações de Assistência Técnica e Extensão Rural –

ATER especializada na gestão dos negócios rurais, individuais ou coletivos, e a melhoria das relações dos mesmos com os mercados públicos e privados.

Os principais exemplos dessa atuação estão nas ações da empresa no âmbito do Programa Nacional de Alimentação Escolar – PNAE; Programa de Aquisição de Alimentos – PAA; na Política Estadual de Aquisição de Alimentos – PAAFamiliar; no Programa de Apoio à Comercialização Eletrônica de Produtos e Serviços da Agricultura Familiar; entre outras políticas públicas ligadas à comercialização, como a feira livre.

Desta forma, consegue-se agregar valor à produção, promover o empreendedorismo, a organização econômica e a geração de ocupação e renda para as famílias rurais.

## EMATER-MG NA COMERCIALIZAÇÃO E GESTÃO - 2023



Agricultores familiares atendidos



Demais agricultores



Organizações atendidas



Público urbano

## Organização Social

A Emater-MG tem dentre suas ações a promoção do associativismo, com vistas ao desenvolvimento de ações de interesses das famílias rurais e de fomento ao desenvolvimento sustentável das comunidades agrícolas em ações comunitárias. Além disso, a instituição desempenha um papel crucial no apoio à organização social e econômica das famílias rurais, reconhecendo-a como uma estratégia fundamental para estabelecer relações mais equitativas. Esse apoio se manifesta especialmente no suporte, desenvolvimento e implementação de metodologias adequadas para a gestão de formas de organização da agricultura familiar.

Através desse apoio técnico da Empresa, diversas cooperativas ou outras formas de organização da agricultura familiar têm surgido ou se reestruturado em todas as regiões do Estado de Minas Gerais, demonstrando o impacto positivo das iniciativas promovidas pela Emater-MG na promoção do desenvolvimento econômico e social das comunidades rurais.



Em 2023, os trabalhos de assistência técnica e extensão rural da Emater-MG na área de organização de mercado contabilizaram o atendimento de 371.389 agricultores familiares e 11.084 pessoas na área urbano. Neste mesmo ano foram 13.720 organizações atendidas.

## Políticas Públicas de Comercialização

A Emater-MG trabalha na qualificação do acesso dos agricultores familiares e suas organizações às políticas públicas de comercialização. A Empresa desempenha papel importante na orientação técnica e divulgação para os agricultores familiares e suas organizações sobre as especificidades e exigências das políticas públicas, como o Programa de Aquisição de Alimentos (PAA) e Programa Nacional de Alimentação Escolar (PNAE).

Por meio desses programas, os agricultores têm acesso ao mercado institucional, nas suas diversas modalidades, destinando alimentos às famílias em situação de vulnerabilidade social, por meio de unidades receptoras como, instituições assistenciais devidamente legalizadas, estabelecimentos da rede pública de ensino e saúde, bancos de alimentos, restaurantes populares e cozinhas comunitárias. Emater-MG atua nesses programas desenvolvendo ações de assistência técnica e extensão rural aos agricultores e suas organizações.

Em 2023, em relação ao PAA, a Emater-MG prestou assistência nas diversas modalidade do programa a saber: 2124 produtores na modalidade de Compra com doação simultânea na modalidade - PAA CDS, 630 produtores na modalidade de Compras Institucionais – PAA – CI, 94 produtores no Apoio a formação de estoque PAA – FE, 15 produ-

res na modalidade Incentivo a Produção e Consumo de Leite – PAA Leite e 5839 produtores no Programa de Aquisição de Alimentos – PAA, totalizando 13.733 atendimentos no ano de 2023.

## Feiras Livres

A Feira Livre é um importante mercado varejista, geralmente realizado ao ar livre, voltado para a venda de produtos agropecuários. Em parceria com municípios, a Secretaria de Estado de Agricultura, Pecuária e Abastecimento (Seapa) e outras instituições, a EMATER MG trabalha para fortalecer e qualificar a participação dos agricultores familiares nesse canal de comercialização.

A Emater-MG tem um papel fundamental na organização e implementação das feiras livres no Estado, promovendo ações para impulsionar a presença dos agricultores familiares nesse mercado. A feira livre valoriza a identidade regional, estimula a geração de trabalho e renda, e contribui para dinamizar a economia dos municípios mineiros.

Em 2023 foram atendidas 18.198 famílias feirantes, auferindo renda média familiar de R\$ 1.158,21 no Estado.



## Agroindústria de Alimentos

A Emater-MG presta assistência técnica e extensão rural aos agricultores e seus empreendimentos, com foco na adequação das agroindústrias para a comercialização da produção no mercado formal. A empresa presta apoio integral aos agricultores durante todo o processo de habilitação sanitária junto aos órgãos competentes. Isso inclui a assistência na elaboração e adequação de projetos arquitetônicos, a elaboração de memoriais econômicos sanitários e de construção, bem como apoio na elaboração de rótulos e produtos. O objetivo é garantir que os agricultores estejam devidamente preparados e qualificados para atender aos requisitos legais e técnicos necessários para o sucesso de seus empreendimentos agroindustriais.

Em 2023 os profissionais da empresa orientaram 9.288 agricultores em tecnologias de processamento e gestão, boas práticas agropecuárias e de fabricação, embalagem, rotulagem e instalações adequadas, totalizando 27.254 assistências técnicas no ano.



Em 2023 foi celebrado um contrato entre a EMATER-MG e a SEE (Secretaria de Estado de Educação) para prestação de serviços de assistência técnica e extensão rural. Um dos projetos executados foi o Projeto 3 - Apoio ao Desenvolvimento de Agroindústrias da Agricultura Familiar, no qual foram desenvolvidas as seguintes ações:

- ▶ 47 capacitações em agroindústrias;
- ▶ 32 projetos elaborados para agroindústria de origem vegetal ou animal;
- ▶ 562 rótulos elaborados em rotulagem geral e nutricional.

Para o fortalecimento da agroindústria de alimentos também foram desenvolvidas várias atividades como capacitações, seminários, reuniões, publicações, elaboração de programas e projetos e parcerias com instituições públicas e privadas.

## Queijos Artesanais

A Emater-MG orienta os produtores na adoção de boas práticas agropecuárias e de fabricação, a fim de garantir a segurança sanitária do alimento. A Empresa também assessoria no processo de legalização das queijarias, além de incentivar e fortalecer a organização dos produtores. Para desenvolver as ações na cadeia produtiva dos Queijos Artesanais a Emater-MG trabalha em parceria com a Secretaria Estado de Agricultura Pecuária e Abastecimento, o Instituto Mineiro de Agropecuária (IMA), a Empresa de Pesquisa Agropecuária de Minas Gerais (Epamig), instituições de pesquisa e ensino, associações e cooperativas de produtores de queijos.

Entre as ações executadas pela Emater-MG estão a reali-

zação de capacitações técnicas de produtores e extensionistas, assistências técnicas contínuas, além da organização e participação em eventos voltados para o fortalecimento da cadeia produtiva dos queijos artesanais. No ano de 2023 a EMATER MG estruturou a Rede de ATER de Queijos Artesanais, com o objetivo de fortalecer as ações da cadeia produtiva, ampliando as ações de Assistência Técnica juntos aos produtores do Estado.

Dentre outras ações a EMATER MG, em comemoração ao Dia Mundial do Queijo a empresa lançou o catálogo do Queijo Minas Artesanal (QMA), um tipo de queijo cujo modo de fazer é reconhecido como Patrimônio Cultural e Imaterial Brasileiro. O catálogo está disponível para consulta gratuita no site [www.emater.mg.gov.br](http://www.emater.mg.gov.br). O documento conta com informações de 74 queijos produzidos no estado.



## Concurso Estadual dos Queijos Artesanais de Minas Gerais

Há 16 anos, a Emater-MG tem como metodologia de extensão rural a realização do Concurso Estadual do Queijo Minas Artesanal (QMA), com a participação dos queijos classificados nas disputas municipais e regionais. Em 2023, foram inscritos 41 queijos de produtores das regiões de Araxá, Campo das Vertentes, Canastra, Cerrado, Diamantina, Entre Serras da Piedade ao Caraça, Serra do Salitre, Serras da Ibitipoca, Serro, Triângulo Mineiro, e de fora das regiões caracterizadas.

Assim como em 2022, foram inseridas duas categorias para premiação dos melhores Queijos Artesanais de Alagoa e Mantiqueira de Minas, e de forma definitiva, o concurso ganhou um novo nome: Concurso Estadual dos Queijos Artesanais de Minas Gerais; já que passou a premiar não só o QMA, mas também outros queijos artesanais já regulamentados. O objetivo é valorizar a produção e incentivar a comercialização dos queijos artesanais do estado. Na categoria até 30 dias de maturação, foram inscritos 19 queijos das regiões de Alagoa e Mantiqueira de Minas. Além disso, 20 produtores disputaram a categoria acima de 45 dias de maturação destas mesmas regiões. No final foram premiados os cinco melhores QMA e os dez melhores queijos artesanais de Alagoa e Mantiqueira de Minas, cinco em cada catego-

ria. O evento aconteceu em Coromandel, (Alto Paranaíba), município da região produtora de QMA Cerrado, iniciando o processo de rodízio do concurso estadual dos Queijos artesanais pelas regiões do estado e contou com a presença de estudiosos da produção queijeira e profissionais de gastronomia para a avaliação dos queijos.

## Projeto Queijo Minas Legal - PQML

O Projeto Queijo Minas Legal é uma iniciativa do Governo de Minas, por meio da Secretaria de Agricultura, Pecuária e Abastecimento (SEAPA) e da Emater-MG, em parceria com o Programa Estadual de Proteção e Defesa do Consumidor do Ministério Público de Minas Gerais (Procon-MG/ MPMG) e o Fundo Estadual de Proteção e Defesa do Consumidor (FEPDC). Entre diversas ações, foi previsto o atendimento a 650 produtores de queijos artesanais de várias regiões do estado, com no mínimo quatro visitas, pelo extensionistas da Emater. Também estão previstas a realização de capacitação de técnicos, a aquisição de materiais gráficos educativos para o consumidor, a compra de veículos, equipamentos de informática e de proteção individual para extensionistas e a contratação de serviços de análises laboratoriais de água e queijo.

Por meio dessas ações, o projeto proporcionará um benefício grande à sociedade e aos produtores, uma vez que os atendimentos são voltados para a melhoria da qualidade sanitária dos produtos. Ao longo do segundo semestre de 2023, mais de 90% dos produtores atendidos no projeto receberam as primeiras visitas.



## Sistema Safra Agroindústria

Por meio do Sistema Safra Agroindústria, a Emater - MG realiza um levantamento de dados sobre a agroindústria familiar de Minas Gerais. A iniciativa contribui para dar visibilidade à produção do setor e é fundamental para subsidiar políticas públicas de desenvolvimento econômico e social. Em 2023, o sistema acompanhou e identificou 32615 agroindústrias familiares, em 737 municípios mineiros.

## Artesanato e Turismo

A Emater-MG atua no artesanato no meio rural, entendendo a necessidade de revitalização do produto artesanal mineiro, com seu diferencial e traços marcantes das regionalidades. Dessa forma, a Empresa busca construir uma integração social para que artesãos e familiares tenham melhores condições de trabalho e qualidade de vida, além de aumento da renda familiar. Todas as ações são feitas de modo colaborativo e solidário entre mulheres, jovens e homens artesãos, gerando produtos criativos e com identidade própria.

A Emater-MG em parceria com o Centro CAPE participou da Feira Nacional de Artesanato, através do programa Talentos de Minas. Esse programa proporcionou uma oportunidade única para artesãos, agricultores familiares e produtores rurais, mobilizados pela Emater-MG, participaram da feira, permitindo-lhes ter estandes gratuitos. O investimento de cada produtor participante foi para cobrir as próprias despesas com hospedagem, transporte e alimentação.

A Empresa também atua na articulação dos diversos agentes que compartilham os arranjos produtivos da cadeia

do artesanato, na busca por desenvolvimento sustentável. Todo trabalho busca contemplar as dimensões sociais, econômicas, ambientais e culturais dos artesãos no ambiente rural. A Emater-MG é membro efetivo do Conselho Estadual de Turismo e faz parte do Observatório do Turismo, que tem como finalidade monitorar o desenvolvimento do turismo no estado através do levantamento de pesquisas, dados, números e elaboração de indicadores. As ações de turismo se destacam pelas parcerias institucionais para o desenvolvimento do turismo rural em Minas Gerais com as secretarias municipais e estaduais de turismo, cultura e agricultura, que atuam tanto na capacitação dos produtores rurais, como na organização dos serviços. E temos também o apoio das instâncias regionais, que são os Circuitos Turísticos e as agências de viagens. As ações de parceria incluíram ainda seminários de turismo rural, realizados em 11 unidades regionais da Emater-MG (Alfenas, Curvelo, Divinópolis, Guaxupé, Ipatinga, Juiz de Fora, Muriaé, Passos, Pouso Alegre, São João del-Rei e Teófilo Otoni), que abrangeram 15 municípios e cerca de 1 mil pessoas, entre agricultores familiares, produtores rurais, artesãos, profissionais da área do turismo e do setor público. Esses seminários foram realizados em parceria com prefeituras e profissionais do setor e abordaram tópicos como produção associada ao turismo rural e oportunidades de negócios.

Em 2023 a Emater-MG lançou, o Ruralidade Viva – Catálogo de Produtos e Experiências Turísticas da Agricultura Familiar e Produtores Rurais. Na publicação virtual, que está disponível no site da empresa é possível ter informações sobre dezenas de propriedades que recebem visitantes, organizam roteiros turísticos rurais e degustações de produtos da agroindústria, como queijos artesanais, doces, cafés e cachaças.

O turismo vem para agregar valor à produção rural. E

um dos desafios dos produtores é conciliar o trabalho rotineiro nas propriedades, que é muito intenso, com o atendimento aos turistas. Por isso, é importante que as atividades sejam muito bem planejadas. No catálogo, é possível obter várias informações e as particularidades de cada um, para que as experiências sejam as melhores possíveis

Em 2023, a Emater-MG atendeu 2.689 pessoas em Artesanato e 2.155 pessoas em Turismo Rural, totalizando 7818 atendimentos no ano.



# CAUSOS DE SUCESSO

**PRODUTOR: DIEGO MARTINS FERREIRA  
E IVAIR MARTINS FERREIRA**  
**MUNICÍPIO: DIVINÓPOLIS**

Quando o agricultor Ivair Martins Ferreira, do município de Divinópolis, já pensava em se aposentar, o retorno do filho para a fazenda deu novo ânimo para continuar na produção. Formado em história, Diego Martins Ferreira decidiu voltar durante a pandemia, quando as portas do mercado de trabalho se fecharam na cidade e produzir junto da família passou a ser a alternativa para ter renda. Com o pai, diversificaram a produção, investiram em estufa para o cultivo protegido e priorizaram a oferta dos legumes e verduras para a Cooperativa de Produtores Rurais da Agricultura Familiar de Divinópolis (Cooprafad). Graças à venda para o Programa Nacional de Alimentação Escolar (Pnae), que é realizado por meio da Cooprafad a família tem obtido renda.



# CAUSOS DE SUCESSO

**PRODUTOR: GENÉSIO PEREIRA MIGUEL E FAMÍLIA**

**MUNICÍPIO: AIURUOCA**

A produção de leite é uma atividade passada de geração em geração na família do produtor Genésio Pereira Miguel, de Aiuruoca, no Sul de Minas. Apesar de todas as dificuldades enfrentadas na atividade ao longo dos anos, ele persistiu e prosperou. Há mais de 10 anos a família recebe assistência técnica da Emater-MG, que acompanha a evolução da propriedade e deu todo o suporte para que conseguissem estruturar e legalizar o Laticínio Bela Vista. A Emater presta assistência técnica à família há 11 anos na produção de leite e há 7 anos na agroindústria. As políticas públicas implementadas foram crédito rural do Programa de Fortalecimento da Agricultura Familiar (Pronaf) e a inserção dos produtos do laticínio na merenda escolar. E foi com a renda da venda dos produtos para o Pnae que a família conseguiu investir mais na estrutura da agroindústria, desenvolvendo produtos variados: como o leite, queijo, iogurte e manteiga.



# CAUSOS DE SUCESSO

**PRODUTOR: JORLAINE APARECIDA VALENTIN**

**MUNICÍPIO: PONTE NOVA**

A trajetória de Jorlaine Aparecida Valentin, do município de Ponte Nova, é marcada pela sucessão no meio rural. Filha de agricultores, ela encontrou na produção de doces uma fonte de geração de renda. Mas, alguns imprevistos surgiram nesta jornada: o tio de Jorlaine faleceu e não tinha mais como vender para São Paulo e a vigilância sanitária proibiu que as guloseimas fossem produzidas na residência de Jorlaine. Então ela procurou ajuda da Emater-MG para poder aprimorar os conhecimentos e também construir uma agroindústria. Desde então, a doceira tem aumentado as vendas. A produção mensal é de mais de 300 quilos de goiabada cascão, que inclusive é o carro chefe e rendeu à família o selo bem imaterial protegido pelo município de Ponte Nova.



# CAUSOS DE SUCESSO

**PRODUTOR:** MARIA JOSÉ LIMA  
**MUNICÍPIO:** CARMÓPOLIS DE MINAS

Maria José Lima conhecida como Mazé começou a fazer doces ainda muito pequena, aos 7 anos, e ela não gostava muito da tarefa que lhe foi atribuída pela mãe. Antes de ver no doce uma possibilidade real de renda, ela trabalhou como faxineira em um banco, mas a perda desse emprego a fez voltar para a produção de doces para poder sustentar os filhos. Mazé usou os conhecimentos que aprendeu na infância e também com os cursos com a Emater-MG e hoje é uma empresária referência na produção de doces cristalizados.





# INCLUSÃO PRODUTIVA

# ATER INCLUSÃO PRODUTIVA

Esta agenda tem por objetivo promover a inclusão produtiva e social de agricultores em condições de vulnerabilidade, visando a redução da pobreza e o enfrentamento das desigualdades sociais no campo. Também contempla ações de educação alimentar e nutricional, além daquelas voltadas para a produção de alimentos para o autoconsumo das famílias e abastecimento do mercado.

A Emater-MG conta com a parceria de diversos setores governamentais e com organizações representativas dos agricultores para promover a implementação de políticas públicas adequadas à realidade local e do grupo social.

Em 2023, foram realizados 591.525 atendimentos a agricultores familiares em inclusão produtiva. Nesse grupo estão incluídos: mulheres e jovens rurais, assentados, quilombolas, povos indígenas, comunidades tradicionais.

## EMATER-MG NA INCLUSÃO PRODUTIVA - 2023



Agricultores familiares atendidos



Demais agricultores



Organizações atendidas



Público urbano

# AÇÕES

INCLUSÃO  
PRODUTIVA

## Crédito rural

A Emater-MG é uma das empresas que elabora projetos de crédito rural para que o produtor possa investir na implantação, ampliação e modernização da infraestrutura de produção e serviços no estabelecimento rural. A principal atuação da Empresa é em relação ao Programa Nacional de Fortalecimento da Agricultura Familiar (Pronaf). Em 2023, a Emater-MG emitiu 46.354 Cadastros Nacionais da Agricultura Familiar (CAF) e 56.321 CAF-Pronaf, especificamente para acessos às linhas de crédito do Pronaf. Os documentos acima foram imprescindíveis para que os agricultores familiares obtivessem crédito e acessassem outras políticas públicas.

Em 2023, os contratos assinados de Pronaf, com a assistência da Emater-MG, corresponderam ao valor de R\$ 790,7 milhões.

## Correspondente bancário agropecuário

Uma parceria da Emater-MG com o Banco do Brasil tem facilitado o acesso do produtor ao crédito rural. Em muitos municípios mineiros, os extensionistas da Empresa atuam como Correspondente Bancário Agropecuário (Coban). Isso permite que o produtor realize quase todo o processo de contratação de crédito do Pronaf via escritório da Emater-MG, ficando para o banco apenas a análise e aprovação.

Por meio da parceria, foram contratadas 4.534 operações, em 2023, num total aplicado de R\$ 384,2 milhões.

## Programa Garantia-Safra

O Garantia-Safra (GS) é uma ação do Programa Nacional de Fortalecimento da Agricultura Familiar (Pronaf), com o objetivo de garantir condições mínimas de sobrevivência aos agricultores familiares de municípios sistematicamente sujeitos a perdas de safra por razão de estiagem ou excesso hídrico. O programa é coordenado pelo Ministério do Desenvolvimento Agrário e Agricultura Familiar em parceria com o Governo de Minas Gerais, prefeituras e agricultores. Os agricultores dos municípios com adesão ao Garantia-Safra têm direito a receber o benefício, no valor de 1200,00 em caso de perdas comprovadas de produção igual ou superior a 50%.

Em Minas Gerais, o Garantia-Safra é operacionalizado pela Emater-MG, por meio do recebimento de inscrições, emissão do Cadastro do Agricultor Familiar (CAF) e laudos técnicos de verificação do plantio e de casos em que há perdas, monitoramento do pagamento dos aportes municipais e do benefício aos agricultores. Na safra 2022/2023, aderiram ao programa 35.781 agricultores de 109 municípios. Os técnicos da Emater-MG emitiram 3.209 laudos técnicos de vistoria. A empresa, juntamente com a Seapa, organizou eventos de mobilização e capacitação sobre o Garantia-Safra, em parceria com sindicatos, conselhos municipais e prefeituras.

## Reforma Agrária

A Emater-MG prestou assistência técnica a 1.546 pessoas atendidas em projetos de reforma agrária, no ano de 2023. A empresa orientou sobre a produção de alimentos para o consumo familiar, geração de renda; organização de grupos voltados para os mercados locais e institucionais; e a articulação das famílias assentadas com outras instituições e organizações.

A Emater-MG tem procurado promover o diálogo entre as famílias assentadas e a Superintendência do Instituto Nacional de Colonização e Reforma Agrária (Incra), em Minas Gerais, visando o esclarecimento de dúvidas e a resolução de problemas e desafios enfrentados nos projetos de assentamentos.

Em 2023, foram emitidas 544 Cadastros Nacionais da Agricultura Familiar (CAFs) para famílias assentadas, sendo:

- ▶ 443 com enquadramento A, ou seja, aptos à contratação de crédito de investimento;
- ▶ 101 com enquadramento A/C, aptos à contratação de crédito de custeio.

A Emater-MG atuou ainda em parceria com a Agência Nacional de Assistência Técnica e Extensão Rural (Anater), Incra com o objetivo de fortalecer os projetos da reforma agrária com o incentivo à produção em cadeias de valor, com vistas ao desenvolvimento sustentável

## Regularização Fundiária Rural e Acesso à Terra Produtivas Rurais

Este programa da Secretaria de Agricultura, Pecuária e Abastecimento (Seapa), em parceria com o Governo Federal e municípios do semiárido mineiro, busca promover a regularização fundiária das posses rurais e a titulação de seus ocupantes, para garantir a função social da terra, a segurança jurídica e a resolução de potenciais conflitos no campo.

A Emater-MG é parceira da Seapa na operacionalização deste programa, tendo apoiado a realização de audiências públicas 33 municípios, onde foram cadastrados aproximadamente 3250 posseiros, em 2023. Neste ano também O Programa Estadual de Regularização Fundiária Rural, bateu



recorde de títulos de terra entregues, pelo segundo ano consecutivo, e fecha 2023 com 1,8 mil propriedades regularizadas em 64 cidades de diversas regiões mineiras\*. As ações da Emater-MG envolvem a mobilização de parceiros e agricultores, a organização e realização dos mutirões para cadastramento e diligências solicitadas pelo governo estadual. Neste ano foram 5.595 pessoas atendidas e 7.894 assistências técnicas realizadas\*\* (Fonte: \* SEAPA MG e \*\*Cadastro de Público EMATER MG).

## Projeto-Piloto - Anater e Emater-MG

O Projeto-Piloto da Emater-MG com a Anater tem como objetivo a prestação de assistência técnica e extensão rural a 1.977 famílias, em 100 municípios das regiões Leste, Nordeste, Norte e Central do Estado, entre 2018 a 2021. Em 2021, os extensionistas da Emater-MG realizaram 1.480 atendimentos coletivos ou individuais, promoveram 32 eventos coletivos, fizeram diagnósticos das propriedades com elaboração, implantação de projetos produtivos e o acompanhamento de 99 Unidades de Referência (UR). Tudo isso visando à geração de renda e uma produção sustentável.

## Segurança Alimentar e Nutricional

A Emater-MG, instituição oficial do governo de Estado de Minas Gerais para a prestação de serviços de assistência técnica e extensão rural, atua prioritariamente, junto à categoria de agricultores familiares e à população econômica e socialmente vulnerável, no meio rural, executando políticas públicas para o desenvolvimento e a inclusão social, estabelecidas pelos governos federal, estadual e municipal e, consequentemente, fortalecendo a segurança alimentar no estado.

Essa atuação da Emater-MG é de caráter educativo, não formal e continuado, visando construir e socializar conhecimentos de natureza técnica, econômica, social e ambiental com as famílias rurais para a melhoria da produção, produtividade e rentabilidade agrícola, com a preservação dos recursos naturais renováveis, garantindo dessa forma, a melhoria da qualidade de vida da população.

Em 2023, a Emater-MG prestou assistência técnica a 44.142 agricultores em várias iniciativas destinadas a garantir que as famílias tenham acesso regular e contínuo a alimentos de qualidade e em quantidade suficiente, em conformidade com o conceito de segurança alimentar e nutricional. De acordo com a Organização das Nações Unidas para a Alimentação e Agricultura (FAO), a segurança alimentar e nutricional é alcançada quando todas as pessoas, em todos os momentos, têm acesso físico, econômico e social a alimentos suficientes, seguros e nutritivos que atendam às suas necessidades alimentares e preferências alimentares para uma vida ativa e saudável. Esse conceito envolve quatro

dimensões principais: Disponibilidade, Acesso, Utilização e Estabilidade.

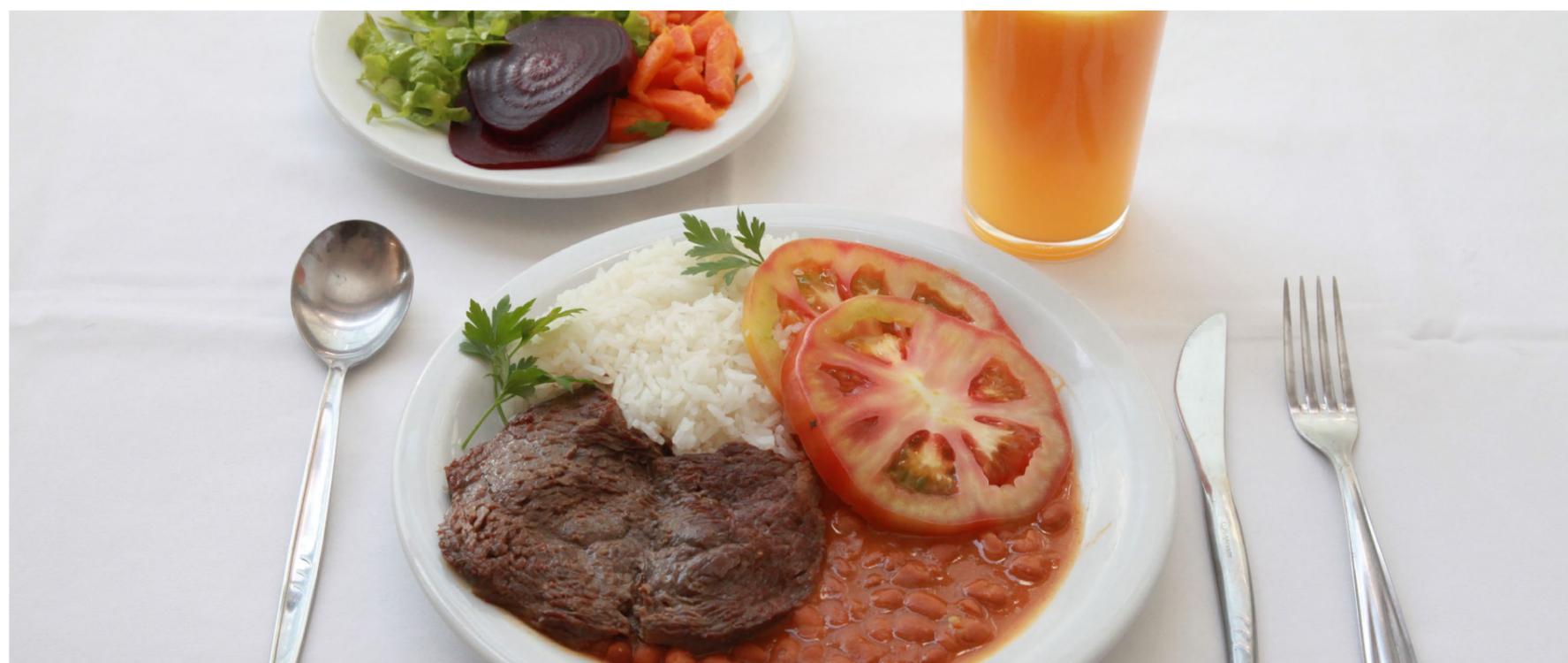
Entre as atividades promovidas pela Empresa estão a criação de pequenos animais, programas de educação alimentar, saúde e saneamento ambiental, implantação de hortas domésticas, implantação de lavouras e pequenos pomares domésticos.

Destacamos o seguinte número de atendimentos por área: 5.436 pessoas beneficiadas em programas de saúde e saneamento rural, 2.975 em ações de saneamento ambiental, 5.437 pessoas envolvidas em criações domiciliares de pequenos animais, 7.766 em programas de educação alimentar para segurança alimentar, 10.678 em implantação de hortas domésticas, 5.164 em cultivo de lavouras domésticas e 6.686 em estabelecimento de pomares domésticos com foco em segurança alimentar e nutricional.

Essas iniciativas têm como objetivo promover a segurança alimentar e nutricional das famílias, organizações rurais e escolas, incentivando a produção e o consumo de alimentos saudáveis e sustentáveis, além de fortalecer a agricultura familiar.

Vale destacar que todas as demais atividades desenvolvidas pela Empresa preconizam o conceito de Segurança Alimentar e nutricional e incentiva ações que promovam sua aplicação no dia a dia.

Dentre as ações de segurança alimentar destacamos as ações em parceria com o Secretária de Desenvolvimento Social - SEDESE através do programa Raízes de Minas que atendeu a 500 agricultores com kits de horta e ações de assistência técnica com o objetivo de incentivar a produção de alimentos de forma sustentável.



# SEGURANÇA HÍDRICA E SUSTENTABILIDADE AMBIENTAL



# SEGURANÇA HÍDRICA E SUSTENTABILIDADE AMBIENTAL

A Emater-MG desenvolve diversas ações no Estado, voltadas tanto para a promoção de práticas produtivas sustentáveis, como para a implementação de práticas de conservação e recuperação ambiental. A Empresa atua diretamente junto a produtores e comunidades rurais, por meio de ações que promovam o desenvolvimento econômico e social, aliado à conservação e recuperação dos recursos ambientais.

Considerando as ações de Segurança Hídrica e Sustentabilidade Ambiental conjugada com as ações de Agroecologia, perfazemos um total de 182.425 agricultores, 948 organizações rurais e 5.754 pessoas de áreas urbanas. Esses atendimentos ocorreram por meio de atividades de assistência técnica e extensão rural, vinculadas a diversos projetos e programas.

A Emater-MG também atua ao lado das Secretarias de Estado de Meio Ambiente e Desenvolvimento Sustentável (Semad) e de Agricultura, Pecuária e Abastecimento (Seapa). Essas informações servem de base para a implantação de ações que busquem o aprimoramento da gestão ambiental no Estado.

## EMATER-MG E A SEGURANÇA HÍDRICA E SUSTENTABILIDADE AMBIENTAL - 2023



Agricultores familiares atendidos



Organizações atendidas



Público urbano



Agricultores atendidos em Cadastro Ambiental Rural



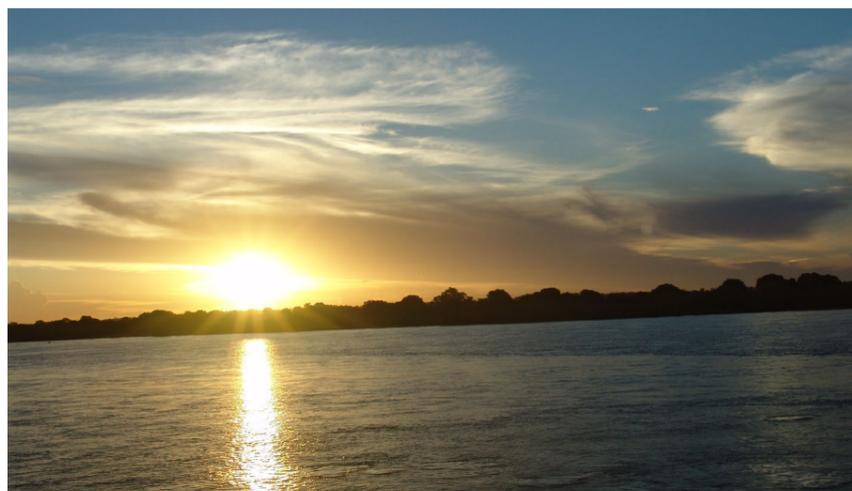
Número de Assistências técnicas em Cadastro Ambiental Rural - CAR

# AÇÕES

## SEGURANÇA HÍDRICA E SUSTENTABILIDADE AMBIENTAL

### PROJETO PRS Cerrado

Em 2023 a Emater MG, atuou em 45 Unidades Demonstrativas do Projeto Rural Sustentável – Cerrado que tem como objetivo mitigar as emissões de Gases de Efeito Estufa (GEE) e aumentar a renda de pequenos(as) e médios(as) produtores(as) no bioma Cerrado, promovendo a adoção de tecnologias produtivas de baixa emissão de carbono. Neste primeiro ano de projeto foram produzidos 45 Planos de Adequação das Propriedades Rurais selecionadas para serem as Unidades Demonstrativas do Projeto. Neste Plano de Adequação, as propriedades foram submetidas às análises dos parâmetros técnicos de sustentabilidade de esquemas de certificação abrangendo as áreas econômicas, ambientais, sociais e de gestão. Com esse Plano em mãos o Produtor Rural realizará as adequações em cada setor de sua propriedade com vistas à se adequar às legislações diversas e a um processo produtivo sustentável.



### Revitalização do Rio São Francisco

Um dos principais projetos da Emater-MG na área ambiental, por sua dimensão e importância, é o Projeto de Revitalização das Sub-bacias Hidrográficas Formadoras da Bacia do Rio São Francisco, em Minas Gerais. O projeto é desenvolvido em 200 municípios, desde 2005, em parceria com a (Seapa) e a Companhia de Desenvolvimento dos Vales do São Francisco e do Parnaíba (Codevasf).

Em imóveis rurais dos municípios que integram a área de abrangência dessas sub-bacias, são implantadas práticas de conservação, proteção e recuperação do solo, da água e da vegetação nativa. O Programa de Revitalização das Sub-bacias Hidrográficas do Rio São Francisco consiste na construção de barraginhas, terraceamentos, adequação ambiental de estradas vicinais e proteção de áreas de recarga dos aquíferos. Os objetivos são a conservação do solo, o aumento da quantidade e qualidade da água, a mitigação de emissões de Gases do Efeito Estufa, a potencialização do sequestro de carbono e a melhoria da produtividade agropecuária. Em execução a política pública beneficiou 14 municípios, com aporte de R\$ 4,3 milhões. Foram construídas 3,1 mil bacias de captação de água de chuva (barraginhas), além de 169 km de terraços em nível e ambientalmente adequados e 12,4 km de estradas vicinais. ( Fonte : SEAPA MG)

## Saneamento Ambiental

A problemática do saneamento nas áreas rurais é um tema de extrema relevância, pois a falta de alternativas e recursos, resultam na utilização de fossas rudimentares ou na disposição inadequada dos esgotos domésticos, em mais de 60% dos domicílios rurais brasileiros. Gerando consequências negativas tanto para o meio ambiente quanto para a saúde. A Emater-MG sempre atuou nesta área e em 2023 foram 3701 atendimentos em Saneamento Rural

Entre as alternativas trabalhadas, uma muito promissora para o tratamento de esgotos domésticos em áreas rurais é a utilização do TEvaps. Esses sistemas, constituídos por tanques impermeabilizados preenchidos com camadas de materiais granulares e plantas, têm se destacado como uma tecnologia social, aplicada pelos extensionistas da EMATER-MG desde 2011 em Minas Gerais.

As TEvaps foram definidos por Paulo et al. (2019) como híbridos, sendo uma combinação de fossa séptica embutida com área úmida construída, baseados na interação solo e plantas para o tratamento do esgoto. Nomeado de “Watson Wick” pelo idealizador, o permacultor americano Tom Watson, esse sistema recebeu diversas denominações no Brasil como fossa verde ou Canteiro Biosséptico por Oliveira Netto (2015), e tanque de evapotranspiração (GALBIATI, 2009), sendo essa última denominação adotada como referência para o trabalho realizado pela EMATER-MG.

Para minimizar o desafio que é a universalização do saneamento rural, o apoio da Assistência Técnica e Extensão Rural (ATER) é primordial. E desde 2011, a empresa tem realizado trabalhos com tanques de evapotranspiração (TEVAP) em mais de 500 municípios, resultando na instalação de mais

de 3592 tanques distribuídos no Estado. Deste total, somente no ano de 2023 foram implantados 134 TEVAPS com orientação dos extensionistas, em diversas comunidades rurais .

A Empresa, também, orienta os agricultores no tratamento das águas cinzas, que compõem o esgoto doméstico, com a construção do círculo de bananeiras para infiltração controlada dessas águas no solo. Essa prática consiste em um círculo de 1,40 de diâmetro por 60 cm de profundidade, onde, ao redor, são plantadas as bananeiras. Neste círculo a exigência é que o efluente passe primeiro por uma caixa de gordura. No ano de 2023 foram implantados 176 unidades desta tecnologia

O resultado demonstra a maturidade técnica da Emater-MG na condução de alternativas de tratamento de esgoto doméstico em áreas rurais, analisando todas as especificidades que o tema necessita para o sucesso nas implantações das tecnologias apropriadas, visando diminuir o déficit de saneamento nessas áreas.



## Manejo de dejetos de bovinos em esterqueiras

Minas Gerais é o maior produtor de leite do Brasil, em relação à quantidade de litros de leite adquiridos por laticínios inspecionados foram um total 6,285 bilhões de litros em 2019 (IBGE, 2020)

Diante desses desafios, a esterqueira de dejetos líquidos bovinos se apresenta como uma solução sustentável e de baixo impacto ambiental, especialmente para agricultores familiares. É uma prática que envolve a coleta e o armazenamento dos dejetos em um sistema adequado e impermeabilizado, onde ocorre a fermentação anaeróbica. Esse processo resulta na produção de biofertilizante, um composto rico em nutrientes que pode ser utilizado na fertirrigação, promovendo o enriquecimento do solo de forma sustentável. É uma tecnologia de baixo custo e fácil implementação (OLIVA, 2022).

A aplicação do biofertilizante no solo demonstra ser eficaz na disposição final de efluentes, promovendo aumento de produtividade, qualidade dos produtos, redução da poluição ambiental e dos custos de produção.

No ano de 2023 foram implantadas 34 esterqueiras para manejo de dejetos bovinos líquidos e 30 esterqueiras para o manejo de dejetos bovinos sólidos. O uso dessa técnica resulta em benefícios significativos, reduzindo a degradação de mananciais e gerando economia financeira.

# AGROECOLOGIA

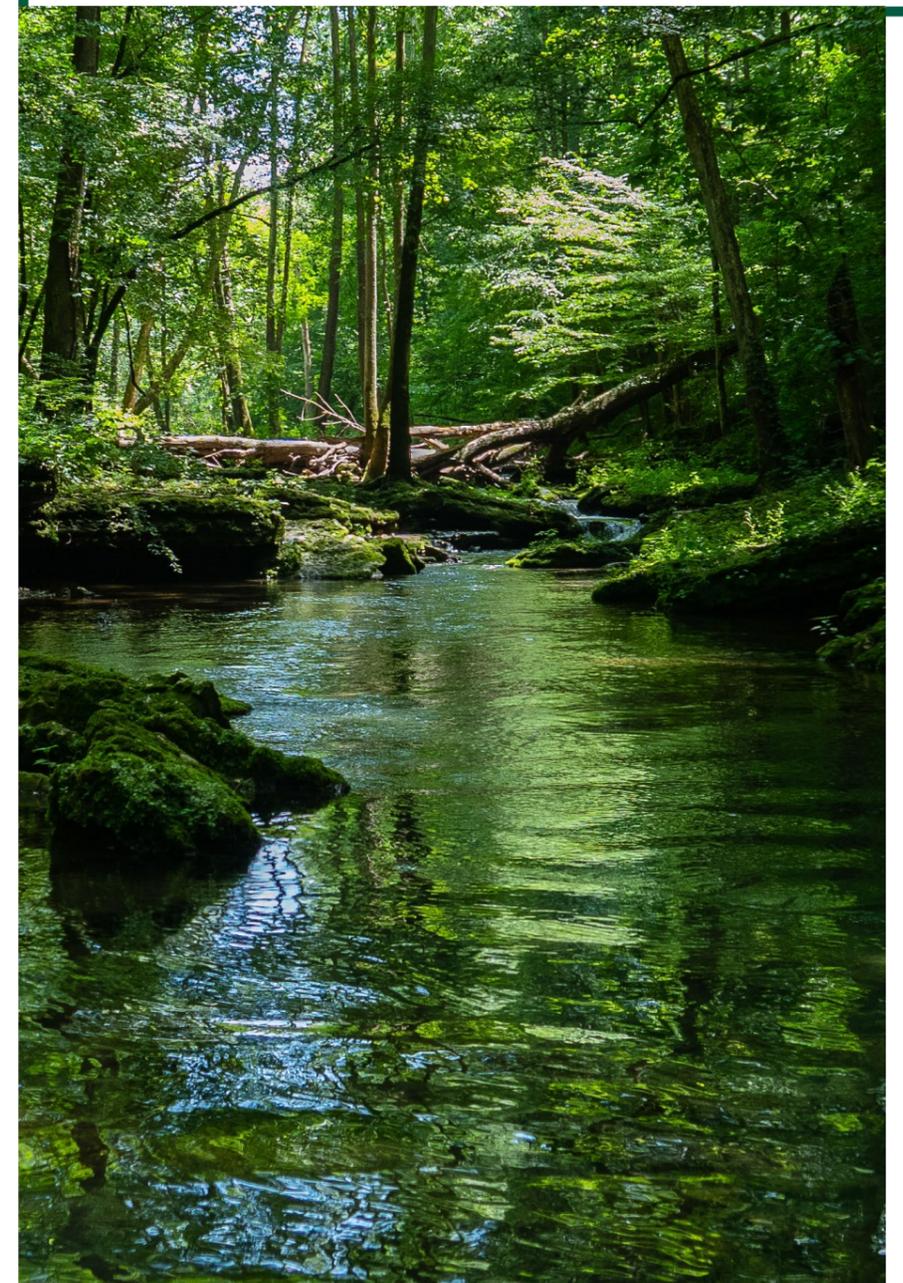


# AGROECOLOGIA

A Emater-MG prioriza em sua ação extensionista o uso dos princípios da sustentabilidade e de segurança alimentar. O trabalho na área de agroecologia contribui para a implementação de processos de transição para sistemas produtivos sustentáveis, baseados em manejo adequado aos agroecossistemas e à biodiversidade. O aumento das experiências agroecológicas no trabalho da Emater-MG é reflexo da importância desse modelo para os agricultores e consumidores, que consideram a produção de base agroecológica fundamental para a promoção de uma vida saudável.

Os técnicos da empresa têm buscado aumentar o número de agricultores que produzem em bases agroecológicas, a oferta de produtos orgânicos certificados, o acesso dos agricultores familiares ao Pronaf Agroecologia e a inserção e a permanência de agricultores familiares nos espaços de comercialização.

Em 2023, a Emater-MG orientou 53.485 agricultores familiares e outros públicos, em atividades voltadas para a produção agroecológica. Deste público total, foram 48.961 agricultores familiares, 1.917 agricultores não familiares (médios e grandes produtores), 262 organizações e 2.607 públicos urbanos. Muitos produtores já adotaram o sistema e centenas deles estão fazendo a transição para o modelo. Para desenvolver ações de incentivo e aumentar a produção agroecológica em Minas Gerais, a Emater-MG trabalha em parceria com a Embrapa, Epamig, IMA, Articulação Mineira de Agroecologia (AMA), além de universidades federais e institutos federais e Núcleos de Estudos em Agroecologia (Neas).



# AÇÕES

## AGROECOLOGIA

### Tecnologia e Inovação

A Emater-MG volta-se para as inovações tecnológicas para qualificar a Assistência Técnica e Extensão Rural - ATER através do incentivo ao uso de ferramentas digitais para gestão, embasadas na Agricultura de Precisão - AP. Os investimentos em softwares, equipamentos e aprimoramento técnico dos últimos anos, foram empregados para o planejamento, suporte e diagnóstico para qualificação dos resultados da execução de políticas públicas de ATER em de Minas Gerais e na tomada de decisões estratégicas.

Entre as atividades realizadas em 2023 o foco esteve no aprimoramento dos Sistemas de Informações Geográficas - GIS e a geração de Mapas Cloropléticos dos resultados da ATER realizada no estado. Estes mapas apresentam resultados da ação em diversas áreas como: Agroecologia, Cafeicultura, Agroindústria, Fruticultura, Associativismo, Culturas entre outros.

A tecnologia Drone recebeu reforço com a aquisição de novas aeronaves e softwares de processamento de imagens. Novos empregos dos Drones foram incorporados aos trabalhos da empresa, que além da elaboração de mapas topométricos em 2D e 3D e estudos de uso e ocupação do solo, avaliam de sistemas agropecuários como o de Integração de Lavoura Pecuária (ILP), cálculo de produtividade de culturas, cálculo de volumes e diagnóstico para elaboração de projetos de recuperação ambiental.

### Ações Realizadas com drones

Em Salinas os drones foram empregados no mapeamento do Córrego do Feijão onde estavam localizadas as 20 barragens que receberam a intervenção das máquinas, auxiliando no planejamento das ações e aprimorando o projeto de desassoreamento. Os drones também foram utilizados para quantificar com precisão os volumes de areia e rejeitos para o pagamento dos serviços contratados.

No Vale do Aço, no município de Periquito, o trabalho dos drones foi fundamental para a elaboração do projeto de recuperação de áreas degradadas indicando os pontos de intervenção vegetativa.

Em Montes Claros, no Norte de Minas, a Empresa fez o registro das atividades desenvolvidas pelos extensionistas em projeto de conservação de solo e água, bacias de captação construídas para o armazenamento de água da chuva e conservação de estradas rurais.

No Sul de Minas a Emater-MG empregou o sensoriamento remoto de satélite para dimensionamento da Citricultura no município de Campanha, quantificando e qualificando a área de citros no município. Neste projeto os drones foram utilizados para validar o sensoriamento, através do mapeamento amostral de propriedades. Os dados tiveram impacto positivo de melhoria das ações de assistência técnica, voltada para adequação legal das unidades produtivas junto ao Instituto Mineiro de Agropecuária (IMA).

A geração de informações georreferenciadas na pecuária com os Drones da EMATER-MG, avançou para o desenvolvimento inovador de um mapeamento espectral em sistemas de ILP (Projeto de Mestrado), que visa a quantificação da produção de massa verde. Aplicada de forma experimental na Embrapa Milho e Sorgo e também na Universidade Federal de Lavras, esta metodologia inovadora permitirá estabelecer um manejo preciso do sistema evitando a perda de forragem por superpastejo e/ou subpastejo, aumentando a eficiência do sistema.

Os avanços no emprego de drones na agricultura, desenvolvido pela coordenadoria de tecnologia e inovação da Emater-MG, são apresentados em eventos pelo estado visando a popularização do uso. Os trabalhos tiveram destaque no evento da Tecnoagro 2023, realizado em Uberlândia.

O acordo de cooperação técnica entre a Emater-MG e a Embrapa Territorial, que vai até 2024, segue promovendo a capacitação de extensionistas para ampliar a adoção de ações de transferência de tecnologias. O intuito é de que os extensionistas capacitados, consigam aprimorar seus trabalhos de ATER nos municípios através do domínio do uso das plataformas Sistema de Inteligência Territorial Estratégica da Macrologística Brasileira (SITE-M-Log), GeoWeb Inclusão Produtiva em seu Município, CAR - Agricultura e Preservação no Cadastro Ambiental Rural, GeoInfo - Infraestrutura de Dados Espaciais.

O projeto de mapeamento do parque cafeeiro do Estado por imagens de satélite, segue registrando as mudanças das áreas de produção de café nos 473 municípios. A formação de uma base espacial das lavouras agrega benefícios como:

a maior precisão da produção estadual e o aprimoramento das estimativas de safra. Também é possível identificar onde estão situados os cafés diferenciados e suas relações com os locais de produção. Esta base de informações é compartilhada com as mais diversas instituições parceiras, ajudando na confecção de pesquisas e estudos técnicos voltados para a cafeicultura. O site do Portal do Café de Minas, que compartilha o mapeamento do parque cafeeiro, é todos os anos reverenciado nos eventos da cafeicultura, como por exemplo, na Expocafé e na Semana Internacional do Café - SIC.

A institucionalização das ações georreferenciadas, hoje são transversalmente em todos os projetos desenvolvidos pela Emater-MG. Este movimento está permitindo uma gestão dos resultados reconhecida pelos parceiros. Trabalhos como a Prospeção da Soja na Região de Curvelo, apresentado no evento Conexão Agro, mostrou as potencialidades da ativi-

dade através de informações sobre sobre uso da irrigação, através dos dados de outorga do IGAM. O trabalho faz proposições de crescimento sustentável para a evolução da atividade onde a produção de grãos venha a ocupar prioritariamente as áreas antropizadas, como áreas de pastagens degradadas, evitando o desmatamento.

A coleta de dados realizada em formulários mobile estruturados, são utilizados eventualmente e servem para mensurar as perdas agrícolas em razão das intempéries climáticas visando fornecer o suporte técnico às ações mitigadoras através da geração de mapas de ocorrência. O estudo do impacto da seca na região norte, nordeste e noroeste do estado em 2023, gerou a gestão estratégica da distribuição de sementes de feijão, a facilitação dos produtores no acesso ao seguro agrícola, as ações técnicas de conservação do solo e a construção de barragens para captação de água da chuva.



# EXTENSÃO RURAL TAMBÉM É COMUNICAÇÃO



# EXTENSÃO RURAL TAMBÉM É COMUNICAÇÃO

## AGENDAS

O objetivo do serviço de Ater, em suma, é levar informações e conhecimentos aos produtores rurais, para que eles alcancem o desenvolvimento sustentável, com as melhores técnicas, práticas, desde a produção até a comercialização. Dentro dessa perspectiva, a Assessoria de Comunicação da Emater-MG (Ascom) produz, em parceria com as demais unidades da empresa, diversos conteúdos disponibilizados em diferentes canais, que contribuem para a obtenção de resultados positivos da ação extensionista. Também cabe à Assessoria de Comunicação a divulgação das ações da empresa, reforçando o compromisso com a transparência da gestão ao desenvolvimento sustentável rural.

## MINAS RURAL

Veiculado desde 1994, o programa Minas Rural é o único programa televisivo mineiro, com foco na agropecuária mineira, além das ações de assistência técnica e extensão rural. Com duração de 30 minutos, ele contribui para a difusão de tecnologias para o setor, para dar visibilidade à produção agropecuária mineira, proporcionando seu fortalecimento e

para prestar o serviço de esclarecer ao produtor sobre as políticas públicas do setor e como ter acesso a elas, por intermédio da Emater-MG.

O programa ainda valoriza o turismo rural e a gastronomia mineira no quadro de receitas, além de disponibilizar informações relevantes ao homem do campo e agenda de eventos do setor.

O programa ainda é exibido em 23 emissoras do interior de Minas Gerais. Em 2023, foram ao ar 51 programas. Possui também um Canal no YouTube, alcançando mais de 80 mil inscritos e mais de 687,4 mil visualizações em 2023.

## Rede Minas e afiliadas

- ▶ Sábado às 6h30
- ▶ Domingo às 11h (reprise)

## TV Horizonte

- ▶ Segunda-feira às 7h45

## Terra Viva

- ▶ Sábado às 7h
- ▶ Domingo às 8h
- ▶ Terça-feira às 11h e 15h30
- ▶ Quarta-feira às 10h
- ▶ Sexta-feira às 7h

## Agrobrasil TV

- ▶ Domingo às 12h30
- ▶ Diariamente às 17h (reprise)

## SITE DA EMATER-MG

O portal é atualizado continuamente com notícias técnicas, institucionais e experiências bem-sucedidas de agricultores assistidos pela Emater-MG. O portal também disponibiliza os programas Minas Rural e Estação Rural, além de uma livraria virtual para o produtor, agenda de eventos agropecuários, acesso ao Plantão Técnico, dentre outros serviços. Em 2023, as páginas do site da Emater-MG tiveram cerca de 2,2 milhões de visualizações por mais de 125 mil usuários.

## RELACIONAMENTO COM A IMPRENSA

O relacionamento diário com a mídia é fundamental para a divulgação das ações da Emater-MG e, consequentemente, projeção do setor agropecuário mineiro. Por meio do núcleo de Imprensa, a Ascom mantém atualizado um amplo mailing, com os contatos de jornais, portais, rádios e TVs de todas as regiões de Minas Gerais. Os releases produzidos são enviados para esse mailing, pautando a mídia sobre as ações da Emater-MG. Em 2023, foram publicados e enviados para a imprensa 210 releases. A Emater-MG foi citada mais de 1.500 vezes na mídia.

Outra ação deste setor é o atendimento à imprensa. A Ascom da Emater-MG é demandada com frequência pela imprensa, que busca informações confiáveis sobre a agropecuária mineira ou conteúdos técnicos. Com isso, a empresa se tornou referência para os veículos de comunicação e conseguiu divulgar a sua imagem e trabalho. Em 2023, foram mais de 300 atendimentos à imprensa. (e-mail, Whatsapp, ligações).

## MÍDIAS SOCIAIS

A Emater-MG mantém um grande fluxo de informações por suas redes sociais. O Instagram, o Facebook e LinkedIn trazem informações e campanhas da empresa. Em 2023 foram feitas 550 publicações, que originaram um total de 79.477 curtidas e 2.798 comentários. A média de curtidas por post ficou em 144,50.

No WhatsApp, a Ascom intensificou suas ações nos três grupos externos de notícias, criados em 2020. No “Boletim Emater-MG” são enviados todos os materiais produzidos pela Ascom: matérias do site, postagens do Instagram, vídeo, links

de live, entre outros. Os participantes do grupo não podem responder ou participar, apenas recebem o conteúdo. Atualmente, os três Grupos têm, juntos, 701 inscritos.

Também foram criados o grupo “Coordenadores e Gerentes”, um canal de contato entre a Ascom e o Departamento Técnico. Da parte da assessoria, enviamos o mesmo conteúdo dos grupos externos e, também, encurtamos a distância quando o assunto é pauta, contatos, Fotos, sonoras e depoimentos, pois podemos tratar diretamente com os profissionais responsáveis.

Atualmente, o grupo conta com 118 inscritos, entre coordenadores e gerentes tanto da Unidade Central, quanto do interior. A Ascom publica em média, duas notícias diárias nos grupos “Boletim Emater-MG” e “Coordenadores e Gerentes”.

## EMATER NOTÍCIAS

Newsletter semanal produzida pela Ascom a partir das matérias produzidas para o site da Emater-MG.

## PRODUÇÃO DE RÁDIO

Em 2023, com início em setembro, foram produzidas 43 matérias de rádio para serem distribuídas pela Agência Minas.

## GIRO DE NOTÍCIAS

Programa mensal de notícias e entrevistas, que vai ao ar pelo canal do Minas Rural no Youtube. Em 2023 foram veiculados 8 programas.

## MESACAST

Programa de entrevistas mensal, que vai ao ar pelo canal do Minas Rural no YouTube. Em 2023, desde maio, foram veiculados 8 programas.

## MUSEU MINEIRO DA EXTENSÃO RURAL ALYSSON PAOLINELLI

A Ascom participa ativamente deste projeto contribuindo com ações voltadas para divulgação e promoção do espaço histórico. A Ascom criou a identidade visual do museu;

apoiou a construção da narrativa do museu, participando de discussões e com a produção de vídeos, revisão e edição de textos; matérias produzidas para o site, releases distribuídos para a imprensa e a realização da cerimônia de inauguração do museu.

## NÚCLEO DE COMUNICAÇÃO DO INTERIOR

O projeto-piloto Núcleo de Comunicação do Interior é fundamentado, essencialmente, na contratação por parte das Unidades Regionais da Emater-MG de um estagiário em Comunicação Social, visando melhorar o relacionamento e o fluxo de informações entre as unidades e a Ascom da Emater-MG. Com isso, busca-se mais eficiência no atendimento às demandas na área de Comunicação.

## COMUNICAÇÃO INTERNA

O Núcleo de Comunicação Interna é responsável pela produção de conteúdo, elaboração de estratégias e cam-

panhas de comunicação e endomarketing direcionadas ao público interno, auxiliando assim na construção da cultura organizacional.

## EMATER INFORMA

E-mail enviado ao público interno com orientações, capacitações, utilidade pública e informações relevantes, demandadas pelos diversos setores. Em 2023 foram compartilhados cerca de 230 informativos via e-mail institucional, cerca de 18% a mais que em 2022.

- ▶ **Campanha Profissões** - Produção de peças que marcam as datas de profissões existentes na Emater-MG como forma de valorização do público interno. Média de três publicações mensais por e-mail.
- ▶ **Campanha Datas Comemorativas** - Produção de peças com datas que permeiam o universo do empregado, para além de sua vida profissional e que são úteis no seu dia a dia. Média de três publicações mensais por e-mail.
- ▶ **Campanha Comitê Editorial** - Campanha desenvolvida sob demanda do Comitê Editorial.

## PRÊMIO DA REVISTA GLOBO RURAL

A Emater-MG foi classificada em 2º lugar do prêmio Melhores do Agronegócio 2023, concedido pela revista Globo Rural e Editora Globo, na categoria Serviços Agropecuários. Promovido pela revista Globo Rural em parceria com a Sersa Experian, a 19ª edição do Prêmio Melhores do Agrone-

gócio avaliou empresas por desempenho e gestão e listadas as maiores em mais de 20 segmentos do agronegócio – com cortes por região, estado e indicadores financeiros.

A avaliação também traz as melhores em cada ramo, com base em critérios técnicos de avaliação de resultados e aspectos sobre responsabilidade socioambiental. Em 2021 a Emater-MG foi a empresa vencedora do prêmio Melhores do Agronegócio, já em 2022 e 2020, conquistou o segundo lugar, também na categoria Serviços Agropecuários.

## PRÊMIO DA REVISTA EXAME

O tradicional prêmio Melhores e Maiores da revista Exame, na sua edição de 2023, trouxe a Emater-MG na colocação 27 do ranking das 1000 Maiores Empresas Brasileiras, sendo a segunda empresa mineira mais bem posicionada na

lista. Já na categoria Melhores Empresas Brasileiras, a estatal mineira aparece na 209ª posição no ranking geral, figurando no 15º lugar entre as melhores empresas de Minas. No segmento Agronegócio, a Emater-MG surge na 14ª posição no Brasil e em primeiro lugar em Minas, no ranking das Melhores Empresas.

Na 50ª edição, a premiação Melhores e Maiores é uma das principais condecorações empresariais do país e foi realizada, no dia 14 de setembro de 2023, em São Paulo, avaliando empresas de capital aberto ou com dados públicos, a exemplo das demonstrações contábeis e balanços divulgados em fontes fidedignas. A Emater-MG mostrou uma grande evolução comparada ao ano de 2022, quando ocupava no ranking a posição de número 89 entre as maiores empresas do país e agora na posição 27.

TOP 10 DAS MELHORES POR SETOR

CLASS.	EMPRESA	RESULT. FINAL PONTOS	RECEITA LÍQUIDA (R\$ MILHÕES)	RENTAB. DO PL [%]	ATIVO TOTAL (R\$ MILHÕES)	ENDIVID. [%]	GIRO DO ATIVO [PONTOS]	LIQUIDEZ CORRENTE [PONTOS]	MARGEM LÍQUIDA [%]	MARGEM DA ATIVIDADE [%]	EVOLUÇÃO DO ATIVO [%]	EVOLUÇÃO DA RECEITA LÍQUIDA [%]	CLASS GERAL
1	CTC Centro de Tec. Canavieira	81,2	367,14	10,6	981,27	13,8	0,37	4,72	24,9	27,2	5,8	-12,9	357
2	<b>EMATER-MG</b>	<b>75,3</b>	<b>357,56</b>	<b>26</b>	<b>225,65</b>	<b>158,4</b>	<b>1,58</b>	<b>1,51</b>	<b>6,4</b>	<b>6,8</b>	<b>10,7</b>	<b>19,6</b>	<b>360</b>
3	EPAMIG	72,5	114,31	62,6	87,3	52,9	1,31	1,74	31,3	-12	74,4	15,9	450
4	IBS	71,2	23,7	45,7	12,35	17,2	1,92	6,08	20,3	21,2	69,2	127,3	-
5	Inst. Agron. De Pernambuco - IPA	61,8	139,6	17,6	64,63	65,3	2,16	1,56	4,9	1,8	9,7	32,5	440
6	AGROSearch	58,9	4,41	490,6	0,68	115,7	6,45	1,89	35,2	33,9	-32,5	32,1	-
7	Agriness	58,7	24,01	8,6	43,51	13,2	0,55	2,81	13,7	7,7	12,7	17,3	-
8	Embrapa	52,8	3.612,26	-61,5	1.585,67	1.256,50	2,28	0,64	-2	-2,4	1,4	3,7	104
9	Epagri	52,2	456,1	ND	104,87	ND	4,35	0,37	-2,7	-9	6,8	23,1	331
10	iCrop	46,9	7,96	-13,9	10,6	508,7	0,75	2,91	-3	-5,4	197,3	1,3	-

**EMATER**  
Minas Gerais

AGRICULTURA,  
PECUÁRIA E  
ABASTECIMENTO



**MINAS  
GERAIS**

GOVERNO  
DIFERENTE.  
ESTADO  
EFICIENTE.